

第 50 期  
中間事業報告書

自 平成15年 4 月 1 日  
至 平成15年 9 月30日

**FRIENDLY**

株式会社フレンドリー

# 株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご厚情を賜り厚く御礼申し上げます。

当社では9月30日をもって平成15年上半期を終了し、第50期の中間決算を行いましたので、営業の概況等につきましてご報告申し上げます。

## 営業の概況

### ●営業の経過および成果

当中間期におけるわが国経済は、株式市場の持ち直しはあったものの、雇用・所得環境の改善はみられず、個人消費は低迷を続けました。

外食業界におきましても、消費者の外食控えに加え、同業他社との競合激化や弁当・惣菜を中心とした中食の伸長、さらには記録的な冷夏と長雨による天候不順も相俟って極めて厳しい状況で推移いたしました。

このような環境のもと、当社ではより一層、企業体質の強化と営業基盤の拡大を図るため諸施策を推進いたしました。

先ず、既存店対策につきましては、(1)再来店を促すための販促活動、知名度の向上を目的とした広告宣伝活動を強化する一方、(2)食材調達コスト、本部や店舗運営に関わる投入人員・時間数、店舗投資コスト、営業雑品費、その他あらゆるコストの管理を徹底し、売上げが伸び悩む状況下においても「収益を確保・維持できる体制の構築」に総力を挙げて取り組んでまいりました。

商品政策につきましては、“健康・安全・おいしさ”の見地から食材を厳選し、「フレンドリーらしい」独自の味・ボリューム・価格でお値打ち感のある商品の提供に努めました。

店舗増減につきましては、「ファミリーレストラン・フレンドリー」3店舗、「団欒れすとらん・ボンズ」5店舗、「イタリアンレストラン・イルパローネ」1店舗の合計9店舗を新規に出店いたしました。この結果、当中間期末の総店舗数は前年同期比14店舗増加し、140店舗となりました。

食の安全・衛生管理におきましては、品質保証センターの組織・機能を強化し、品質保証システムを構築いたしました。対処すべき課題にも記載のとおり、「購買基準」の見直しによるフレンドリースタンドの構築と衛生管理・検査体制を確立し、ISO 9001とともに厳格に運用しております。

組織面におきましては、分離独立させたお客様サービス室において、お客様のご意見やお叱りを素早く吸い上げ管理の一元化を行い、業務の改善・お客様サービスの向上に役立てております。また、商品開発の実を挙げ、顧客満足度の向上を目的として、商品開発部を新設いたしました。

損益面につきましては、ソーシング活動の強化と徹底したコスト削減努力を行いました。が、経営環境は殊のほか厳しく、誠に遺憾ながら減収減益を余儀なくされました。

以上の結果、当中間期における売上高は9,101百万円（前年同期比781百万円・7.9%減）、営業利益は483百万円（前年同期比526百万円・52.1%減）、経常利益は495百万円（前年同期比515百万円・51.0%減）、中間純利益は253百万円（前年同期比276百万円・52.2%減）となりました。

## ●部門別の概況

「ファミリーレストラン・フレンドリー」におきましては、「おいしい・たのしい・ここちいい」をコンセプトとして、オーソドックスなファミリーレストランを堅持し、フレンドリーなお店作りに邁進してまいりました。当部門の店舗数は、前期末比3店舗増加し、65店舗となりました。この結果、部門売上高は4,519百万円（前年同期比196百万円・4.2%減）となりました。

「団欒れすとらん・ボンズ」におきましては、“四季折々の旬のメニューと彩り”にこだわりました。和・洋・中をはじめ韓国料理やエスニック料理等も取り揃え、文字どおり“団欒（だんらん）のひととき”を楽しんでいただきました。また、ランチの日替わりメニューや各種フェア等、様々な営業強化に努めましたが、ディナー時間帯におけるお客様の利用動機が大きく変化し、大幅な減収となりました。「都市型ボンズ」の第1号店として、7月に千日前店（大阪市中央区）を出店し、ご好評いただいております。当部門の店舗数は前期末比5店舗増加し、71店舗となりました。この結果、部門売上高は4,409百万円（前年同期比598百万円・12.0%減）となりました。

新業態「イタリアンレストラン・イルパローネ」につきましては本年4月に4号店を開店し、実験を継続してまいりました。この結果、部門売上高は173百万円（前年同期比61百万円・54.9%増）となりました。

## ●中間配当について

当期の中間配当金につきましては、先にご案内のとおり、1株当たり3円とさせていただきます。

## ●通期の見通し

今後につきましても、消費動向が好転する材料は見当たらず、当業界の経営環境は引き続き厳しいものと予想しております。このような状況のもと、下半期は、既存店の活性化に重点的に取り組む所存です。とりわけ、「団欒れすとらん・ボンズ（郊外型）」におきましては、和食ランチバイキングの導入やディナー帯におけるお食事処としての新しいボンズ像を確立することに取り組んでまいります。先行実験店でのランチ売上高は前年比80%強の増収効果が出ており、来期に繋がるものと確信しております。下半期における既存店の改装は、「団欒れすとらん・ボンズ（郊外型）」のイメージ転換を目的としたものに重点を置くとともに、不採算店4店舗の閉店を予定しており、下半期の特別損失として300百万円を織り込んでおります。

通期の業績予想につきましては、売上高17,300百万円、営業利益660百万円、経常利益680百万円、当期純利益190百万円を見込んでおります。

株主の皆様には、なお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成15年12月

代表取締役社長

重里 育孝

# 中間貸借対照表

(単位：千円、未満切捨て)

科 目	期 別 当 中 間 期 (平成15年 9月30日現在)	前 中 間 期 (平成14年 9月30日現在)	前 期 (平成15年 3月31日現在)
<b>(資 産 の 部)</b>			
<b>流 動 資 産</b>	<b>2,961,030</b>	<b>3,239,649</b>	<b>3,339,471</b>
現金及び預金	2,602,495	2,858,545	2,848,135
売掛金	36,950	40,524	29,763
有価証券	—	—	200,000
商 品	12,031	11,173	12,462
製 品	15,376	15,237	12,592
原 材 料	105,861	104,575	98,507
貯 蔵 品	1,573	17,193	1,290
前 払 費 用	122,405	109,152	77,984
繰延税金資産	21,228	31,236	9,085
未 収 入 金	42,005	51,822	48,413
そ の 他	1,167	286	1,355
貸倒引当金	△ 64	△ 100	△ 120
<b>固 定 資 産</b>	<b>10,991,220</b>	<b>10,649,666</b>	<b>10,641,566</b>
<b>有 形 固 定 資 産</b>	<b>6,794,796</b>	<b>6,504,285</b>	<b>6,492,740</b>
建 物	3,132,284	2,959,200	2,956,762
構 築 物	281,630	310,869	295,607
機 械 装 置	78,253	80,827	74,091
車 両 運 搬 具	398	542	450
器 具 備 品	830,569	663,471	679,050
土 地	2,470,392	2,470,392	2,470,392
建 設 仮 勘 定	1,266	18,980	16,386
<b>無 形 固 定 資 産</b>	<b>124,829</b>	<b>132,907</b>	<b>129,203</b>
借 地 権	85,475	88,088	86,781
ソ フ ト ウ ェ ア	17,859	21,971	20,481
電 話 加 入 権	15,891	15,891	15,891
水 道 施 設 利 用 権	5,603	6,956	6,048
<b>投 資 そ の 他 の 資 産</b>	<b>4,071,594</b>	<b>4,012,473</b>	<b>4,019,622</b>
投 資 有 価 証 券	147,463	221,552	167,784
関 係 会 社 株 式	50,000	50,000	50,000
長 期 貸 付 金	21,591	22,849	22,228
長 期 前 払 費 用	110,555	65,594	76,816
差 入 保 証 金	3,216,984	2,962,879	2,986,264
店 舗 賃 借 仮 勘 定	7,500	95,000	129,500
繰 延 税 金 資 産	49,559	89,216	93,093
再 評 価 に 係 る 繰 延 税 金 資 産	333,369	346,127	333,369
そ の 他	134,571	159,253	160,565
<b>資 産 合 計</b>	<b>13,952,251</b>	<b>13,889,316</b>	<b>13,981,038</b>

- (注) 1. 関係会社に対する短期金銭債権 628千円  
 関係会社に対する短期金銭債務 70,014千円  
 2. 有形固定資産の減価償却累計額 7,575,210千円  
 3. 担保提供資産 店舗土地・建物 1,594,238千円

(単位：千円、未満切捨て)

科 目	期 別	当 中 間 期 (平成15年9月30日現在)	前 中 間 期 (平成14年9月30日現在)	前 期 (平成15年3月31日現在)
<b>(負債の部)</b>				
<b>流動負債</b>		<b>1,749,078</b>	<b>1,854,710</b>	<b>1,697,142</b>
買掛金		456,507	443,952	446,070
短期借入金		26,500	40,500	33,500
1年以内返済の長期借入金		420,120	360,120	450,120
未払金		534,352	536,280	583,797
未払法人税等		221,381	325,587	67,858
未払消費税等		64,354	121,498	90,403
預り金		20,581	18,907	19,881
その他		5,279	7,863	5,511
<b>固定負債</b>		<b>1,485,448</b>	<b>1,410,772</b>	<b>1,724,415</b>
社債		700,000	700,000	700,000
長期借入金		646,960	552,080	857,020
長期未払金		6,709	8,209	8,437
長期預り金		10,000	10,000	10,000
役員退職慰労引当金		121,779	140,483	148,958
<b>負債合計</b>		<b>3,234,527</b>	<b>3,265,482</b>	<b>3,421,558</b>
<b>(資本の部)</b>				
<b>資本金</b>		<b>3,975,062</b>	<b>3,975,062</b>	<b>3,975,062</b>
<b>資本剰余金</b>		<b>3,058,146</b>	<b>3,058,146</b>	<b>3,058,146</b>
資本準備金		3,058,146	3,058,146	3,058,146
<b>利益剰余金</b>		<b>4,131,383</b>	<b>4,064,432</b>	<b>4,019,908</b>
利益準備金		228,350	228,350	228,350
任意積立金		2,640,000	1,640,000	1,640,000
別途積立金		2,640,000	1,640,000	1,640,000
中間(当期)未処分利益		1,263,033	2,196,082	2,151,558
土地再評価差額金		△ 489,764	△ 477,006	△ 489,764
その他有価証券評価差額金		47,289	5,187	△ 119
自己株式		△ 4,393	△ 1,989	△ 3,754
<b>資本合計</b>		<b>10,717,724</b>	<b>10,623,833</b>	<b>10,559,479</b>
<b>負債・資本合計</b>		<b>13,952,251</b>	<b>13,889,316</b>	<b>13,981,038</b>

# 中間損益計算書

(単位：千円、未満切捨て)

科 目		期 別	当 中 間 期	前 中 間 期	前 期
			(自平成15年4月1日 至平成15年9月30日)	(自平成14年4月1日 至平成14年9月30日)	(自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)
経 常 損 益 の 部	営業収益	9,101,946	9,883,869	18,362,108	
	売上高	9,101,946	9,883,869	18,362,108	
	営業費用	8,618,795	8,874,253	17,075,992	
	売上原価	2,796,264	3,071,878	5,760,540	
	販売費及び一般管理費	5,822,530	5,802,374	11,315,452	
	営業利益	483,151	1,009,616	1,286,116	
	営業外収益	48,547	39,098	80,795	
	受取利息	5,448	4,076	9,368	
	有価証券利息	3,315	60	100	
	受取配当金	241	347	3,777	
	その他	39,541	34,614	67,549	
	営業外費用	36,437	37,454	74,500	
	支払利息	14,868	16,402	31,413	
その他	21,568	21,051	43,087		
経常利益	495,261	1,011,260	1,292,411		
特 別 損 益 の 部	特別利益	56	215,394	215,374	
	役員死亡保険金	—	184,532	184,532	
	退職金制度変更差益	—	30,771	30,771	
	貸倒引当金戻入益	56	90	70	
	特別損失	18,234	270,964	460,376	
	役員退職慰労金	1,941	251,083	251,083	
	固定資産除却損	16,293	13,599	100,573	
	店舗等賃借契約解約損	—	6,281	58,503	
	投資有価証券評価損	—	—	44,615	
	ゴルフ会員権評価損	—	—	5,600	
税引前中間(当期)純利益	477,082	955,691	1,047,409		
法人税、住民税及び事業税	224,016	325,238	366,152		
法人税等調整額	△ 877	99,596	121,716		
中間(当期)純利益	253,943	530,855	559,541		
前期繰越利益	1,009,089	1,665,227	1,665,227		
中間配当額	—	—	73,209		
中間(当期)未処分利益	1,263,033	2,196,082	2,151,558		

(注) 1. 関係会社との取引高

営業取引高

407,980千円

営業取引以外の取引高

600千円

2. 1株当たり中間純利益

17円35銭

# 中間キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円、未満切捨て)

期 別 科 目	当中間期 (自平成15年4月1日 至平成15年9月30日)	前中間期 (自平成14年4月1日 至平成14年9月30日)	前 期 (自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税引前中間(当期)純利益	477,082	955,691	1,047,409
減 価 償 却 費	355,335	344,572	720,783
貸倒引当金の増加額(△減少額)	△ 56	△ 90	△ 70
役員退職慰労引当金の増加額(△減少額)	△ 27,179	△ 125,025	17,366
退職給付引当金の増加額(△減少額)	—	△ 100,160	△ 100,160
受取利息及び受取配当金	△ 9,005	△ 4,484	△ 13,245
その他営業外収入	△ 39,541	△ 34,614	△ 67,549
支 払 利 息	14,868	16,402	31,413
その他営業外支出	21,568	21,051	43,087
その他特別利益	—	△ 184,532	△ 184,532
有形固定資産除却損	16,293	13,599	100,573
投資有価証券評価損	—	—	44,615
役員退職慰労金支出	36,770	385,000	251,083
ゴルフ会員権評価損	—	—	5,600
店舗等賃借契約解約損	—	6,281	58,503
売上債権の減少額(△増加額)	△ 6,827	△ 1,174	8,773
たな卸資産の減少額(△増加額)	△ 12,339	△ 12,330	33,103
仕入債務の増加額(△減少額)	△ 10,437	△ 91,362	△ 89,244
未払消費税等の増加額(△減少額)	△ 26,049	△ 11,585	△ 42,680
その他資産の減少額	43,384	7,085	126,213
その他負債の増加額(△減少額)	△ 840	△ 89,425	△ 75,399
役員賞与の支払額	△ 40,000	△ 50,000	△ 50,000
小 計	813,903	1,069,559	1,865,645
利息及び配当金の受取額	4,207	1,205	3,245
その他営業外収入	33,003	33,147	64,844
利 息 の 支 払 額	△ 14,737	△ 18,444	△ 34,336
その他営業外支出	△ 19,218	△ 20,156	△ 39,638
固定資産除却による支出	△ 3,174	△ 505	△ 14,058
役員退職慰労金支出	△ 36,770	△ 385,000	△ 385,000
役員生命保険金収入	—	373,607	373,607
店舗等賃借契約解約による支出	—	△ 6,029	△ 27,242
法人税等の支払額	△ 70,493	△ 357,993	△ 656,635
営業活動によるキャッシュ・フロー	706,720	689,390	1,150,430
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
有価証券の取得による支出	—	—	△ 200,000
有価証券の売却による収入	200,000	—	—
有形固定資産の取得による支出	△ 706,438	△ 336,698	△ 727,139
投資有価証券の売却による収入	100,000	—	—
貸付金の回収による収入	637	606	1,227
差入保証金の差入による支出	△ 203,289	△ 135,500	△ 300,559
差入保証金の回収による収入	17,741	3,296	3,479
その他投資による支出	△ 11,091	△ 19,712	△ 49,414
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 602,440	△ 488,008	△ 1,272,406
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
短期借入金の返済による支出	△ 7,000	△ 7,000	△ 14,000
長期借入れによる収入	—	—	600,000
長期借入金の返済による支出	△ 240,060	△ 505,060	△ 710,120
自己株式の取得による支出	△ 639	△ 1,485	△ 3,249
配 当 金 の 支 払 額	△ 102,219	△ 101,886	△ 175,113
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 349,919	△ 615,431	△ 302,483
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	—	—	—
<b>V. 現金及び現金同等物の増加額又は減少額</b>	△ 245,639	△ 414,048	△ 424,459
<b>VI. 現金及び現金同等物の期首残高</b>	2,848,135	3,272,594	3,272,594
<b>VII. 現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高</b>	2,602,495	2,858,545	2,848,135

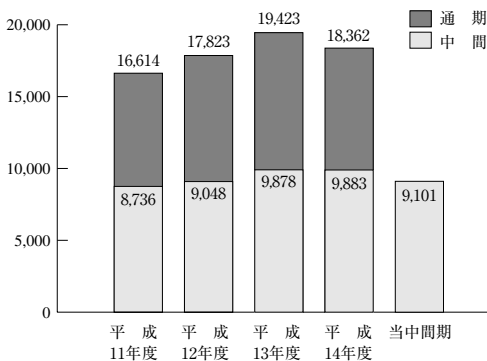
## 中間財務諸表作成の基本となる重要な事項

1. 有価証券の評価基準及び評価方法
  - (1)子会社株式 移動平均法による原価法
  - (2)その他有価証券時価のあるもの 中間決算末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
  - 時価のないもの 移動平均法による原価法
2. たな卸資産の評価基準及び評価方法
  - (1)商品・製品・原材料 総平均法による原価法
  - (2)貯蔵品 最終仕入原価法
3. 固定資産の減価償却の方法
  - (1)有形固定資産  
定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法によっております。  
なお、取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却しております。
  - (2)無形固定資産  
定額法によっております。ただしソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。
  - (3)長期前払費用  
均等償却しております。
4. 引当金の計上基準
  - (1)貸倒引当金  
売掛金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権について、貸倒実績率により回収不能見込額を計上しております。  
なお、貸倒懸念債権等特定の債権はありません。
  - (2)役員退職慰労引当金  
役員退職慰労金の支出に備えるため、会社内規に基づく当中間期末要支給額の100%を計上しております。なお、この引当金は商法施行規則第43条に規定する引当金であります。
5. リース取引の会計処理方法  
リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。
6. 中間キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資を範囲といたしております。
7. 消費税等の会計処理方法  
消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用しております。

# 業績の推移

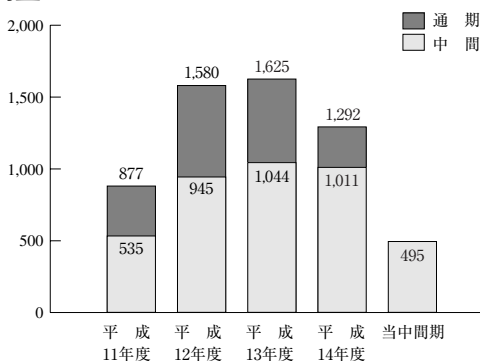
## ● 売上高

(単位：百万円)



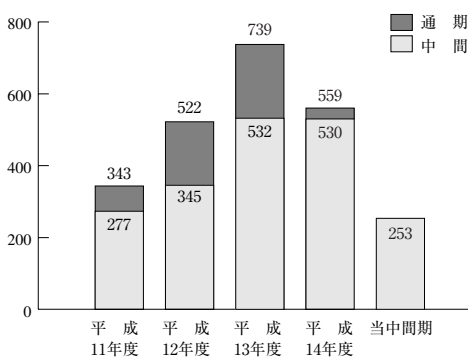
## ● 経常利益

(単位：百万円)



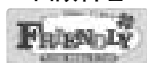
## ● 中間(当期)純利益

(単位：百万円)



# 店舗一覽 (平成15年12月現在)

## ファミリーレストラン・フレンドリー — 西欧料理 —



### ●大阪府

阿倍野区役所前	大阪市阿倍野区三明町 2丁目 9-21	06(6628)3077
生野店	大阪市生野区巽東町 1丁目 2-27	06(6757)3350
古市店	大阪市城東区古市 3丁目 22-23	06(6933)0215
玉出店	大阪市住之江区東加賀屋 1丁目 11-30	06(6681)7508
住之江店	大阪市住之江区南加賀屋 3丁目 3-14	06(6681)7466
我孫子店	大阪市住吉区我孫子東 2丁目 1-10	06(6692)6596
今福鶴見店	大阪市鶴見区鶴見 4丁目 11-69	06(6915)5399
西区南堀江店	大阪市西区南堀江 2丁目 5-7	06(6536)5406
杭全店	大阪市東住吉区杭全 2丁目 11-2	06(6714)0209
緑橋店	大阪市東成区東中本 1丁目 17-13	06(6976)1441
八尾店	大阪市平野区加美東 7丁目 3-23	06(6792)1406
長吉店	大阪市平野区長吉出戸 7丁目 2-67	06(6790)1598
朝潮橋店	大阪市港区池島 1丁目 1-21	06(6573)5648
新大阪店	大阪市淀川区西宮原 2丁目 7-22	06(6394)4724
狭山くみの木店	大阪狭山市茱萸木 4丁目 304-1	072(365)7140
泉大津店	泉大津市千原町 1丁目 8-16	0725(22)2173
泉佐野店	泉佐野市上瓦屋 540-1	0724(64)7009
茨木店	茨木市上穂東町 2丁目 10	0726(27)3704
貝塚店	貝塚市石才 230-1-1	0724(32)1303
巢本店	門真市巢本町 1-3	072(883)5352
河内長野店	河内長野市昭栄町 3丁目 1	0721(55)0660
久米田店	岸和田市荒木町 2丁目 21-66	0724(43)5184
泉北豊田店	堺市竹城台 3丁目 22-1	072(295)3821
堺福田店	堺市福田 1089-4	072(239)1400
江坂広芝公園店	吹田市南金田 2丁目 1-1	06(6388)6140
摂津鳥飼店	摂津市鳥飼本町 5丁目 16-29	0726(54)0710
野崎店	大東市寺川 3丁目 12-1	072(874)2072
大東店	大東市氷野 1丁目 17-44	072(872)1902
豊中庄内店	豊中市庄内東町 3丁目 1-41-101	06(6336)3703
豊中刀根山店	豊中市刀根山元町 12-57	06(6857)0921
緑地公園店	豊中市東寺内町 12-38	06(6388)4454
富田林店	富田林市喜志町 5丁目 4-10	0721(25)3998
長田店	東大阪市長田西 4丁目 1-27	06(6744)1173
中野店	東大阪市中野 636	0729(64)9145
東大阪店	東大阪市布市町 3丁目 11-40	0729(82)5541
瓢箪山店	東大阪市若草町 1丁目 1	0729(87)6584
東香里店	枚方市高田 1丁目 5-20	072(852)5517
枚方店	枚方市田口山 2丁目 1-1	072(850)5881
枚方津田店	枚方市津田北町 1丁目 32-22	072(858)5106
藤井寺店	藤井寺市沢田 2丁目 1-29	0729(39)3474
守口大日店	守口市大日東町 218番地	06(6905)1985
美原店	大阪府南河内郡美原町平尾 299-3	072(362)3202

●京都府

西大路七条店	京都市下京区七条御所ノ内北町92	075(321)6326
五条御前店	京都市下京区西七条御前田町22	075(314)7356
洛西店	京都市西京区榎原芋峠44-8	075(381)0324
伏見竹田店	京都市伏見区深草西浦町8丁目120	075(643)6149
伏見店	京都市伏見区横大路芝生35-4	075(622)3803
山科店	京都市山科区上花山坂尻町1	075(581)1892
向日店	向日市鶏冠井町清水11	075(933)7176

●兵庫県

鈴蘭台店	神戸市北区山田町小部法殿ノ下30-7	078(594)2396
名谷インター店	神戸市垂水区名谷町字猿倉82	078(706)0709
神戸元町店	神戸市中央区相生町1丁目3-4	078(371)5896
武庫之荘店	尼崎市武庫之荘3丁目21-8	06(6433)1022
川西加茂店	川西市加茂3丁目15-4	0727(59)1070

●奈良県

奈良大宮店	奈良市大宮町4丁目268-1	0742(36)7210
奈良学園前店	奈良市中町1-78	0742(44)3061
阪奈生駒店	生駒市桜ヶ丘2丁目50	0743(75)1624
八木店	橿原市十市町1220-1	0744(25)3066
香芝五位堂店	香芝市瓦口30-1	0745(78)8910
法隆寺店	奈良県生駒郡斑鳩町法隆寺南2丁目6-5	0745(74)4600
王寺店	奈良県北葛城郡王寺町本町1丁目17-52	0745(31)4855
大和高田店	奈良県北葛城郡新庄町大字東室93-1	0745(69)4861

●和歌山県

東和歌山店	和歌山市栗栖字番頭免685-4	073(473)8545
築地橋店	和歌山市舟津町1丁目10	073(428)0685

●滋賀県

草津店	草津市矢倉2丁目字下北池28	077(564)2360
-----	----------------	--------------

団樂れすとらん・ボンズ  
—和 食—



●大阪府

住之江店	大阪市住之江区浜口西3丁目12-2	06(6673)2236
千日前店	大阪府中央区難波3丁目4-6 日土地なんばビル7階	06(4396)3061
今福鶴見店	大阪市鶴見区鶴見4丁目11-70	06(6913)5409
針中野店	大阪市東住吉区中野3丁目11-6	06(6704)2052
中環八尾店	大阪市平野区加美東7丁目3-21	06(6792)1405
東三国店	大阪市淀川区宮原2丁目14-14	06(6394)3371
狭山くみの木店	大阪狭山市菜萁木4丁目326-1	072(367)3474
和泉店	和泉市伯太町1丁目7-23	0725(46)0076
泉佐野上瓦屋店	泉佐野市上瓦屋226-1	0724(64)1980
羽倉崎店	泉佐野市羽倉崎1丁目6-10	0724(64)9092
茨木畑田店	茨木市畑田町5-18	0726(26)9601

巢本	店	門真市巢本町1-3	072(883)5351
門真	月出店	門真市月出町26-2	06(6905)1980
河内	長野店	河内長野市上原西町19-27	0721(55)1008
岸和田	小松里店	岸和田市小松里28-8	0724(44)4451
岸和田	三田店	岸和田市三田町68-2	0724(43)3670
岸和田	南町店	岸和田市南町30-25	0724(23)5687
鳳	店	堺市鳳西町2丁1	072(262)4033
泉北	大庭寺店	堺市大庭寺869-1	072(296)8405
堺	宿院店	堺市中之町東1丁1-30	072(232)1935
深井	店	堺市深井北町3499	072(278)8834
吹田	店	吹田市泉町2丁目45-12	06(6385)6578
摂津	店	摂津市鳥飼下3丁目9-3	0726(54)0103
野崎	店	大東市寺川3丁目12-1	072(874)2071
大東	店	大東市氷野1丁目17-45	072(872)1901
高槻	唐崎店	高槻市唐崎西2丁目22	0726(78)4800
高槻	松川店	高槻市松川町21-2	0726(76)5152
高槻	緑ヶ丘店	高槻市真上町3丁目12-3	0726(83)0491
豊中	春日店	豊中市春日町5丁目8-15	06(6845)7301
富田	林店	富田林市若松町西2丁目1684-1	0721(26)0196
寝屋川	昭栄町店	寝屋川市昭栄町11-40	072(822)8117
東大阪	加納店	東大阪市川田1丁目1-14	0729(64)5093
高井田	店	東大阪市高井田本通7丁目6-32	06(6784)3580
布施	寿町店	東大阪市寿町2丁目1-23	06(6728)2410
東香里	店	枚方市高田1丁目5-22	072(852)8688
藤井	寺店	藤井寺市沢田2丁目1-31	0729(52)3544
守口	店	守口市京阪本通1丁目28	06(6992)2175
美原	店	大阪府南河内郡美原町平尾292-1	072(363)6415
八尾	楠根店	八尾市楠根町4丁目31-4	0729(99)1140

●京都府

醍醐	店	京都市伏見区醍醐江奈志町10-14	075(573)4606
東土川	店	京都市南区久世東土川町126-2	075(922)4650
山科	東野店	京都市山科区東野片下り町7番地	075(593)1031
宇治	槇島店	宇治市槇島町本屋敷101	0774(24)7022

●兵庫県

神戸	有野店	神戸市北区有野中町4丁目2-1	078(982)2608
鈴蘭	台店	神戸市北区山田町小部字北ノ谷43-3	078(594)6733
名谷	店	神戸市垂水区名谷町字寺池1487	078(709)6580
明石	二見店	明石市二見町西二見字西野々内1838-1	078(945)3151
杭瀬	店	尼崎市杭瀬南新町4丁目1-23	06(6482)7080
伊丹	昆陽店	伊丹市昆陽池1丁目63	0727(72)5651
加古川	平野店	加古川市加古川町平野232-1	0794(27)5308
川西	加茂店	川西市加茂3丁目1-4	0727(58)0038
宝塚	中筋店	宝塚市中筋7丁目100-1	0797(80)0008

●奈良県

J R 奈良 駅前店	奈良市油坂 1 丁目61 奥田ビル	0742 (27) 0730
押 熊 店	奈良市押熊町字西ノ谷1501- 1	0742 (41) 3231
学 園 前 店	奈良市中町 1 - 78	0742 (44) 3051
櫃 原 店	櫃原市五井町223- 35	0744 (24) 4540
香 芝 五 位 堂 店	香芝市瓦口2133	0745 (78) 7437
大 和 筒 井 店	大和郡山市今国府町字西森295- 1	0743 (57) 1825
法 隆 寺 店	奈良県生駒郡斑鳩町法隆寺南 2 丁目6- 8	0745 (74) 5404
田 原 本 店	奈良県磯城郡田原本町大字阪手651- 1	07443 (3) 2730
大 和 新 庄 店	奈良県北葛城郡新庄町大字東室149- 1	0745 (69) 9095

●和歌山県

和 歌 山 宮 街 道 店	和歌山市秋月字飯垣288	073 (473) 1330
和 歌 山 次 郎 丸 店	和歌山市次郎丸字北畑229- 1	073 (454) 8071
築 地 橋 店	和歌山市舟津町 1 丁目10	073 (423) 0825
和 歌 山 岩 出 店	和歌山県那賀郡岩出町大字中迫141- 1	0736 (63) 2463

●三重県

名 張 店	名張市夏見3213- 1	0595 (64) 5513
松 阪 川 井 店	松阪市川井町字大坪834番18	0598 (21) 8155
生 桑 店	四日市市生桑町字高田795- 6	0593 (34) 3710

●埼玉県

川 口 芝 店	川口市大字芝4438- 1	048 (262) 3136
---------	---------------	----------------

イタリアンレストラン・イルパローネ  
—イタリア料理—



●大阪府

狭 山 池 之 原 店	大阪狭山市池之原 2 丁目1111- 1	072 (365) 1903
鳳 店	堺市鳳西町 2 丁 1	072 (261) 5610
泉 北 豊 田 店	堺市和田40	072 (296) 3288

●兵庫県

伊 丹 大 鹿 店	伊丹市大鹿 7 丁目25- 1	072 (784) 3406
-----------	-----------------	----------------

# 会社の概要 (平成15年9月30日現在)

- 商 号 株式会社 フレンドリー
- 英 文 商 号 FRIENDLY CORPORATION
- 設 立 昭和29年8月9日
- 資 本 金 3,975,062,600円
- 発行済株式総数 14,645,584株
- 従 業 員 数 372名
- 本 社 〒574-0014  
大阪府大東市寺川3丁目12番1号
- 工 場 大阪府大東市寺川3丁目12番1号
- 事 業 内 容 ファミリーレストラン事業
- 店 舗

	ファミリーレストラン フレンドリー 〈西欧料理〉	団樂れすとらん ボンズ 〈和食〉	イタリアンレストラン イルバローネ 〈イタリア料理〉	計
大阪府	42	39	3	84
京都府	7	4	—	11
兵庫県	5	10	1	16
奈良県	8	9	—	17
和歌山県	2	4	—	6
滋賀県	1	1	—	2
三重県	—	3	—	3
埼玉県	—	1	—	1
計	65	71	4	140

# 役員

(平成15年9月30日現在)

---

代表取締役社長	重里育孝
常務取締役	吉村哲行
取締役	神戸良男
取締役	春田祐治
取締役	牧野健太郎
取締役	小瀬透
常勤監査役※	影井信吾
監査役	高木武司
監査役※	黒崎宏

(注) ※印は、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。

# 株主ご優待

---

毎年3月末日および9月末日の最終の株主名簿（実質株主名簿）に記載された1,000株以上ご所有の株主各位に、1回8,000円（500円券16枚）相当の株主優待お食事券を贈呈。  
有効期間は発行日から1年間。

## 株主メモ

---

- 決算期 3月31日
- 定時株主総会 6月
- 一単元の株式数 1,000株
- 配当金受領株主確定日 利益配当金 3月31日  
中間配当金 9月30日
- 基準日 定時株主総会 3月31日  
その他、必要あるときはあらかじめ公告して定めた日
- 名義書換代理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社
- 同事務取扱場所 東京都中央区八重洲1丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社  
本店証券代行部
- お問合せ先（郵便物送付先） 〒135-8722  
東京都江東区佐賀1丁目17番7号  
みずほ信託銀行株式会社  
証券代行部  
(電話照会先) 電話 (03)5213-5213 (代表)  
(インターネットホームページURL) <http://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/>
- 同取次所 みずほ信託銀行株式会社  
全国各支店  
みずほインベスターズ証券株式会社  
本店および全国各支店
- 公告掲載新聞 日本経済新聞

---

### 決算公告のホームページのご案内

当社の決算公告は、貸借対照表および損益計算書をホームページ (<http://www.friendly-co.com/>) に掲載しております。

---

**FRIENDLY**

株式会社フレンドリー