

第 51 期
中間事業報告書

自 平成16年 4 月 1 日
至 平成16年 9 月30日

FRIENDLY

株式会社フレンドリー

株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご厚情を賜り厚く御礼申し上げます。

当社では9月30日をもって平成16年上半期を終了し、第51期の中間決算を行いましたので、営業の概況等につきましてご報告申し上げます。

営業の概況

●営業の経過および成果

当中間期におけるわが国経済は、設備投資や輸出の増加により、企業業績に改善傾向はみられたものの、雇用・所得環境は依然厳しい状況が続き、またデフレからの脱却にも時間がかかっております。4月から導入された消費税の総額表示問題や年金に対する将来不安もあり、個人消費の回復は限定的なものでありました。

外食業界におきましても、同業他社との競合激化に加え、米国でのBSE発生に伴う牛肉輸入停止措置、天候不順や台風の襲来、アテネ五輪期間中の顧客減等のマイナス要因が重なり、経営環境は極めて厳しい状況で推移いたしました。

このような環境のもと、当社では本年4月1日付で営業力の強化を狙い、従来の事業部制から機能別組織に再編し、「フレンドリー及びボンズ事業の再構築」「魅力ある新商品の開発」「都市部への出店」に対する取組みを強化しております。

また、本年8月に創立50周年を迎えるに当たり、お客様向けに50%・5億円還元キャンペーンを実施し、好評を博しました（実施期間は7月20日から9月8日）。新しいお客様に対する認知度もアップし、今後業績への寄与が期待されます。

既存店対策につきましては、(1)再来店を促すための販促活動、知名度の向上を目的とした広告宣伝活動を強化する一方、(2)食材調達コスト、本部や店舗運営に関わる投入人員・時間数、店舗投資コスト、営業雑品費、その他あらゆるコストの管理を徹底し、売上げが伸び悩む状況下においても「収益を確保・維持できる体制の構築」に総力を挙げて取組んでまいりました。

商品政策につきましては、「健康・安全・おいしさ」の見地から食材を厳選し、「フレンドリーらしい」独自の味・ボリューム・価格でお値打ち感のある商品の提供に努めました。

店舗増減につきましては、「団欒れすとらん・ボンズ」1店舗、「イタリアンレストラン・イルパローネ」1店舗の2店舗を新規に出店いたしました。また、「ファミリーレストラン・フレンドリー」1店舗を「団欒れすとらん・ボンズ」に業態転換いたしました。当中間期末の総店舗数は前年同期比5店舗減少（前期末比2店舗増加）し、135店舗となりました。

食の安全・衛生管理におきましては、「購買基準」の見直しによるフレンドリースタンダードの構築と衛生管理・検査体制を確立し、ISO 9001とともに厳格に運用しております。

損益面につきましては、BSE感染牛・鳥インフルエンザ・台風等による原材料高はソーシング活動の強化や商品構成の改善により概ね吸収いたしました。大々的に実施した創立50周年記念還元セールに伴う販促費の増加や下半期予定の店舗改装を前倒ししたことによる修繕費の増加もあり、誠に遺憾ながら減収減益を余儀なくされました。なお、前期末に閉店した店舗に係わる固定資産除却損と賃貸借解約損や店舗改装による除却損等、151百万円を特別損失に計上しております。

以上の結果、当中間期における売上高は8,617百万円（前年同期比484百万円・5.3%減）、営業利益は205百万円（前年同期比277百万円・57.4%減）、経常利益は206百万円（前年同期比288百万円・58.2%減）、中間純利益は10百万円（前年同期比243百万円・96.0%減）となりました。

●部門別の概況

「ファミリーレストラン・フレンドリー」におきましては、「おいしい・たのしい・ここちいい」をコンセプトとして、オーソドックスなファミリーレストランを堅持し、フレンドリーなお店作りに邁進してまいりました。フレンドリーならではの

ハンバーグの美味しさ追求にも取組みブラッシュアップを図ってまいりました。また季節に合わせたデザートフェアにも力を注いでまいりました。当部門の店舗数は、前年同期比2店舗減少（前期末比1店舗減少）し、63店舗となりました。この結果、部門売上高は4,243百万円（前年同期比275百万円・6.1%減）となりました。

「団欒れすとらん・ボンズ」におきましては、食事性を高めたメニューへの変更と“四季折々の旬のメニューと彩り”にこだわりました。和・洋・中をはじめ、アジア各国の料理をとりそろえた“アジアンフェア”を実施する等、文字どおり“団欒（だんらん）のひととき”を楽しんでいただきました。また、ランチの日替わりメニューにも工夫を凝らし、商品の強化に努めました。当部門の店舗数は、前年同期比4店舗減少（前期末比2店舗増加）し、67店舗となりました。この結果、部門売上高は4,177百万円（前年同期比231百万円・5.3%減）となりました。

新業態「イタリアンレストラン・イルパローネ」につきましては本年4月に5号店を開店し、引続き実験を継続しております。リーズナブルな価格で専門店並みの商品を味わっていただけると自負しております。この結果、部門売上高は196百万円（前年同期比23百万円・13.3%増）となりました。

● 中間配当について

当期の中間配当金につきましては、先にご案内のとおり、1株当たり3円とさせていただきます。

● 通期の見通し

今後につきましても、景気は製造業を中心に不安定ながらも回復基調が見込まれておりますが、所得や年金の先行き不安感から個人消費とりわけ外食消費の低迷は長期化するものと考えられ、当業界の経営環境は引続き厳しいものと予想しております。

このような環境下ではありますが、8月の創立50周年キャンペーンの展開に合わせて実施した「総額表示方法の変更（一元表示から併列表示）」と「商品のブラッシュ・アップ、店舗オペレーションの強化、ボンズにおける食事メニューの充実等」お客様満足度の向上と来店機会の増強に努めた結果、下半期に入ってから売上高は漸次回復基調にあります。

とりわけ、最近オープンした「新タイプの和食レストラン・ボンズ」が好調裡に推移していることと、創立50周年記念行事関係費用や下半期予定の店舗改装を上半期に前倒したことから通期の業績は以下のとおり予想しております。

また、下半期は既存店の活性化に重点を置いて取組みます。特にボンズは食事メニューの充実を図り「食事処としての新しいボンズ像」の確立に努めてまいります。

新業態「都市型居酒屋・土筆んぼう」につきましては、来年2月に1号店を予定しており、多店舗展開を目指してまいります。メニューをボンズ千日前店で実験販売しておりますが、大変好評で、来期以降に繋がるものと期待しております。次世代型の「焼きたてパンと手作りケーキ併設の新洋食レストラン」も、下半期中に1号店をオープンする計画であります。

通期での新規出店は4店舗（上半期2店舗、下半期2店舗）となる予定であります。また通期の特別損失は閉店、業態転換に伴う固定資産除却損等で200百万円を見込んでおります。

通期の業績予想につきましては、売上高16,500百万円、営業利益395百万円、経常利益400百万円、当期純利益80百万円を見込んでおります。

株主の皆様には、なお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成16年12月

代表取締役社長

重里 育孝

中間貸借対照表

(単位：千円、未満切捨て)

科 目	期 別	当 中 間 期 (平成16年 9月30日現在)	前 中 間 期 (平成15年 9月30日現在)	前 期 (平成16年 3月31日現在)
(資 産 の 部)				
流 動 資 産		3,102,898	2,961,030	3,168,856
現金及び預金		2,754,477	2,602,495	2,894,995
売掛金		39,511	36,950	28,049
商品		15,356	12,031	15,222
製品		18,487	15,376	14,169
原材料		102,669	105,861	101,548
貯蔵品		920	1,573	3,365
前払費用		114,065	122,405	84,929
繰延税金資産		16,102	21,228	14,534
未収入金		40,605	42,005	11,813
その他		768	1,167	281
貸倒引当金		△ 67	△ 64	△ 53
固 定 資 産		10,188,218	10,991,220	10,409,612
有 形 固 定 資 産		6,228,030	6,794,796	6,346,205
建物		2,775,083	3,132,284	2,865,487
構築物		238,010	281,630	254,672
機械装置		79,869	78,253	72,982
車両運搬具		381	398	381
器具備品		664,293	830,569	676,297
土地		2,470,392	2,470,392	2,470,392
建設仮勘定		—	1,266	5,991
無 形 固 定 資 産		119,201	124,829	119,193
借地権		87,240	85,475	84,168
ソフトウェア		17,709	17,859	14,478
電話加入権		10,629	15,891	15,891
水道施設利用権		3,621	5,603	4,655
投資その他の資産		3,840,986	4,071,594	3,944,213
投資有価証券		167,495	147,463	190,048
関係会社株式		50,000	50,000	50,000
長期貸付金		20,268	21,591	20,938
長期前払費用		92,321	110,555	101,778
差入保証金		2,970,283	3,216,984	3,062,097
店舗賃借仮勘定		10,273	7,500	7,500
繰延税金資産		47,937	49,559	35,692
再評価に係る繰延税金資産		335,015	333,369	335,015
その他		147,390	134,571	141,142
資 産 合 計		13,291,117	13,952,251	13,578,469

- (注) 1. 関係会社に対する短期金銭債権 744千円
 関係会社に対する短期金銭債務 61,012千円
 2. 有形固定資産の減価償却累計額 7,900,024千円
 3. 担保提供資産 店舗土地・建物 1,578,679千円

(単位：千円、未満切捨て)

科 目	期 別	当 中 間 期 (平成16年9月30日現在)	前 中 間 期 (平成15年9月30日現在)	前 期 (平成16年3月31日現在)
(負債の部)				
流 動 負 債		2,211,022	1,749,078	1,535,458
買 掛 金		417,262	456,507	411,669
短 期 借 入 金		12,500	26,500	19,500
1年以内償還予定社債		700,000	—	—
1年以内返済の長期借入金		371,960	420,120	419,520
未 払 金		567,186	534,352	493,106
未払法人税等		73,556	221,381	118,608
未払消費税等		44,334	64,354	49,935
預 り 金		19,373	20,581	18,936
そ の 他		4,849	5,279	4,183
固 定 負 債		426,639	1,485,448	1,282,808
社 債		—	700,000	700,000
長 期 借 入 金		275,000	646,960	437,500
長 期 未 払 金		5,010	6,709	6,104
長 期 預 り 金		10,000	10,000	10,000
役員退職慰労引当金		136,629	121,779	129,204
負 債 合 計		2,637,661	3,234,527	2,818,267
(資本の部)				
資 本 金		3,975,062	3,975,062	3,975,062
資 本 剰 余 金		3,058,146	3,058,146	3,058,146
資 本 準 備 金		3,058,146	3,058,146	3,058,146
利 益 剰 余 金		4,054,349	4,131,383	4,147,420
利 益 準 備 金		228,350	228,350	228,350
任 意 積 立 金		2,640,000	2,640,000	2,640,000
別 途 積 立 金		2,640,000	2,640,000	2,640,000
中間(当期)未処分利益		1,185,999	1,263,033	1,279,070
土 地 再 評 価 差 額 金		△ 488,118	△ 489,764	△ 488,118
その他有価証券評価差額金		59,010	47,289	72,383
自 己 株 式		△ 4,994	△ 4,393	△ 4,692
資 本 合 計		10,653,455	10,717,724	10,760,202
負 債 ・ 資 本 合 計		13,291,117	13,952,251	13,578,469

中間損益計算書

(単位：千円、未満切捨て)

科 目		期 別	当 中 間 期	前 中 間 期	前 期
			(自平成16年4月1日 至平成16年9月30日)	(自平成15年4月1日 至平成15年9月30日)	(自平成15年4月1日 至平成16年3月31日)
経 常 損 益 の 部	営業収益		8,617,796	9,101,946	17,218,988
	売上高		8,617,796	9,101,946	17,218,988
	営業費用		8,411,889	8,618,795	16,341,661
	売上原価		2,651,811	2,796,264	5,277,803
	販売費及び一般管理費		5,760,078	5,822,530	11,063,858
	営業利益		205,906	483,151	877,326
	営業外収益		37,613	48,547	91,918
	受取利息		4,826	5,448	11,849
	有価証券利息		—	3,315	3,315
	受取配当金		347	241	3,771
	その他		32,439	39,541	72,981
	営業外費用		36,728	36,437	76,065
	支払利息		11,234	14,868	28,064
その他		25,493	21,568	48,000	
経常利益		206,791	495,261	893,179	
特 別 損 益 の 部	特別利益		—	56	67
	貸倒引当金戻入益		—	56	67
	特別損失		151,925	18,234	272,639
	役員退職慰労金		—	1,941	1,941
	固定資産売却損		3,928	—	—
	固定資産除却損		104,174	16,293	172,519
	店舗等賃借契約解約損		43,823	—	98,179
税引前中間(当期)純利益		54,865	477,082	620,607	
法人税、住民税及び事業税		49,387	224,016	304,523	
法人税等調整額		△ 4,633	△ 877	2,191	
中間(当期)純利益		10,111	253,943	313,892	
前期繰越利益		1,175,887	1,009,089	1,009,089	
中間配当額		—	—	43,911	
中間(当期)未処分利益		1,185,999	1,263,033	1,279,070	

- (注) 1. 関係会社との取引高
 営業取引高
 営業取引以外の取引高
 2. 1株当たり中間純利益

383,525千円
 840千円
 0円69銭

中間キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円、未満切捨て)

期 別 科 目	当中間期 (自平成16年4月1日 至平成16年9月30日)	前中間期 (自平成15年4月1日 至平成15年9月30日)	前 期 (自平成15年4月1日 至平成16年3月31日)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前中間(当期)純利益	54,865	477,082	620,607
減価償却費	303,939	355,335	728,930
貸倒引当金の増加額(△減少額)	14	△ 56	△ 67
役員退職慰労引当金の増加額(△減少額)	7,425	△ 27,179	△ 19,754
受取利息及び受取配当金	△ 5,174	△ 9,005	△ 18,936
その他営業外収入	△ 32,439	△ 39,541	△ 72,981
支払利息	11,234	14,868	28,064
その他営業外支出	25,493	21,568	48,000
有形固定資産除却損	104,174	16,293	172,519
役員退職慰労金支出	—	36,770	36,770
店舗等賃借契約解約損	43,823	—	98,179
固定資産売却損益	3,928	—	—
売上債権の減少額(△増加額)	△ 9,868	△ 6,827	2,026
たな卸資産の減少額(△増加額)	△ 5,984	△ 12,339	△ 18,628
仕入債務の増加額(△減少額)	5,592	10,437	△ 34,400
未払消費税等の増加額(△減少額)	△ 5,601	△ 26,049	△ 40,467
その他資産の減少額	△ 8,192	43,384	172,479
その他負債の増加額(△減少額)	73,423	△ 840	△ 44,337
役員賞与の支払額	△ 30,000	△ 40,000	△ 40,000
小 計	536,655	813,903	1,618,002
利息及び配当金の受取額	934	4,207	8,847
その他営業外収入	31,329	33,003	65,429
利息の支払額	△ 11,019	△ 14,737	△ 27,498
その他営業外支出	△ 22,073	△ 19,218	△ 38,824
固定資産除却による支出	△ 17,572	△ 3,174	△ 14,842
役員退職慰労金支出	—	△ 36,770	△ 36,770
店舗等賃借契約解約による支出	△ 10,326	—	—
法人税等の支払額	△ 94,438	△ 70,493	△ 253,774
営業活動によるキャッシュ・フロー	413,488	706,720	1,320,569
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
有価証券の売却による収入	—	200,000	200,000
有形固定資産の取得による支出	△ 264,107	△ 706,438	△ 760,349
有形固定資産の売却による収入	1,333	—	—
投資有価証券の売却による収入	—	100,000	100,000
貸付金の回収による収入	669	637	1,290
差入保証金の差入による支出	△ 37,363	△ 203,289	△ 198,491
差入保証金の回収による収入	55,952	17,741	17,741
その他投資による支出	△ 20,237	△ 11,091	△ 22,640
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 263,753	△ 602,440	△ 662,449
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の返済による支出	△ 7,000	△ 7,000	△ 14,000
長期借入金の返済による支出	△ 210,060	△ 240,060	△ 450,120
自己株式の取得による支出	△ 302	△ 639	△ 937
配当金の支払額	△ 72,891	△ 102,219	△ 146,201
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 290,253	△ 349,919	△ 611,259
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—	—
V. 現金及び現金同等物の増加額又は減少額	△ 140,517	△ 245,639	46,860
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	2,894,995	2,848,135	2,848,135
VII. 現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	2,754,477	2,602,495	2,894,995

中間財務諸表作成の基本となる重要な事項

1. 有価証券の評価基準及び評価方法
 - (1)子会社株式 移動平均法による原価法
 - (2)その他有価証券時価のあるもの 中間決算末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
 - 時価のないもの 移動平均法による原価法
2. たな卸資産の評価基準及び評価方法
 - (1)商品・製品・原材料 総平均法による原価法
 - (2)貯蔵品 最終仕入原価法
3. 固定資産の減価償却の方法
 - (1)有形固定資産
定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法によっております。
なお、主な耐用年数は次のとおりであります。
建物及び構築物 7～34年
機械及び装置 9年
器具及び備品 3～6年
また、取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却しております。
 - (2)無形固定資産
定額法によっております。ただしソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。
なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。
 - (3)長期前払費用
均等償却しております。
なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。
4. 引当金の計上基準
 - (1)貸倒引当金
売掛金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権について、貸倒実績率により回収不能見込額を計上しております。
なお、貸倒懸念債権等特定の債権はありません。
 - (2)役員退職慰労引当金
役員退職慰労金の支出に備えるため、会社内規に基づく当中間期末要支給額の100%を計上しております。なお、この引当金は商法施行規則第43条に規定する引当金であります。
5. リース取引の会計処理方法
リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。
6. 中間キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりすくしか負わない短期的な投資を範囲といたしております。
7. 消費税等の会計処理方法
消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用しております。

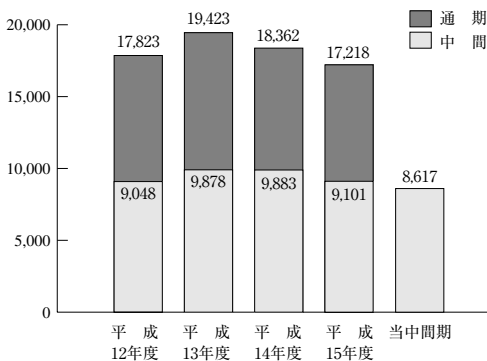
追加情報

実務対応報告第12号「法人事業税における外形標準課税部分の損益計算書上の表示についての実務上の取扱い」（企業会計基準委員会 平成16年2月13日）が公表されたことに伴い、当中間期から同実務対応報告に基づき、法人事業税の付加価値割及び資本割26,358千円を販売費及び一般管理費として処理しております。

業績の推移

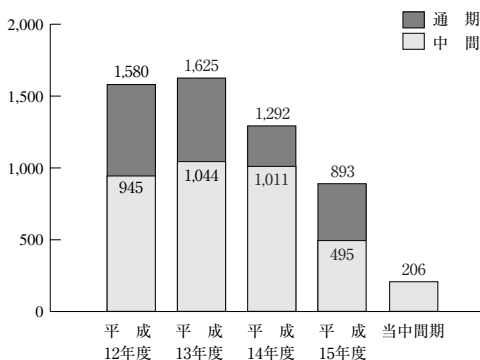
● 売上高

(単位：百万円)



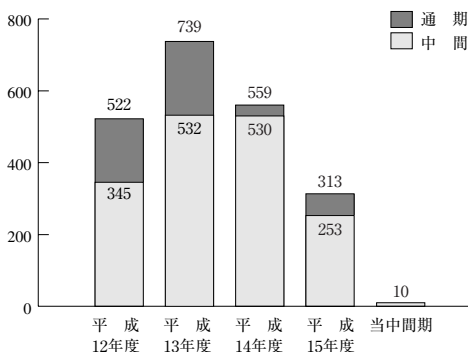
● 経常利益

(単位：百万円)



● 中間(当期)純利益

(単位：百万円)



店舗一覧 (平成16年12月現在)

ファミリーレストラン・フレンドリー — 西欧料理 —



●大阪府

阿倍野区役所前	大阪市阿倍野区三明町 2丁目 9-21	06(6628)3077
生野店	大阪市生野区巽東町 1丁目 2-27	06(6757)3350
古市店	大阪市城東区古市 3丁目 22-23	06(6933)0215
玉出店	大阪市住之江区東加賀屋 1丁目 11-30	06(6681)7508
住之江店	大阪市住之江区南加賀屋 3丁目 3-14	06(6681)7466
我孫子店	大阪市住吉区我孫子東 2丁目 1-10	06(6692)6596
今福鶴見店	大阪市鶴見区鶴見 4丁目 11-69	06(6915)5399
西区南堀江店	大阪市西区南堀江 2丁目 5-7	06(6536)5406
杭全店	大阪市東住吉区杭全 2丁目 11-2	06(6714)0209
緑橋店	大阪市東成区東中本 1丁目 17-13	06(6976)1441
八尾店	大阪市平野区加美東 7丁目 3-23	06(6792)1406
長吉店	大阪市平野区长吉出戸 7丁目 2-67	06(6790)1598
朝潮橋店	大阪市港区池島 1丁目 1-21	06(6573)5648
新大阪店	大阪市淀川区西宮原 2丁目 7-22	06(6394)4724
狭山くみの木店	大阪狭山市茱萸木 4丁目 304-1	072(365)7140
泉大津店	泉大津市千原町 1丁目 8-16	0725(22)2173
泉佐野店	泉佐野市上瓦屋 540-1	0724(64)7009
茨木店	茨木市上穂東町 2丁目 10	072(627)3704
貝塚店	貝塚市石才 230-1-1	0724(32)1303
巢本店	門真市巢本町 1-3	072(883)5352
河内長野店	河内長野市昭栄町 3丁目 1	0721(55)0660
久米田店	岸和田市荒木町 2丁目 21-66	0724(43)5184
泉北豊田店	堺市竹城台 3丁目 22-1	072(295)3821
堺福田店	堺市福田 1089-4	072(239)1400
江坂広芝公園店	吹田市南金田 2丁目 1-1	06(6388)6140
摂津鳥飼店	摂津市鳥飼本町 5丁目 16-29	072(654)0710
野崎店	大東市寺川 3丁目 12-1	072(874)2072
大東店	大東市氷野 1丁目 17-44	072(872)1902
豊中庄内店	豊中市庄内東町 3丁目 1-41-101	06(6336)3703
豊中刀根山店	豊中市刀根山元町 12-57	06(6857)0921
富田林店	富田林市喜志町 5丁目 4-10	0721(25)3998
長田店	東大阪市長田西 4丁目 1-27	06(6744)1173
中野店	東大阪市中野 636	0729(64)9145
東大阪店	東大阪布市町 3丁目 11-40	0729(82)5541
瓢箪山店	東大阪若草町 1丁目 1	0729(87)6584
東香里店	枚方市高田 1丁目 5-20	072(852)5517
枚方店	枚方市田口山 2丁目 1-1	072(850)5881
枚方津田店	枚方市津田北町 1丁目 32-22	072(858)5106
藤井寺店	藤井寺市沢田 2丁目 1-29	0729(39)3474
守口大日店	守口市大日東町 218番地	06(6905)1985
美原店	大阪府南河内郡美原町平尾 299-3	072(362)3202

●京都府

西大路七条店	京都市下京区七条御所ノ内北町92	075(321)6326
五条御前店	京都市下京区西七条御前田町22	075(314)7356
洛西店	京都市西京区榎原芋峠44-8	075(381)0324
伏見竹田店	京都市伏見区深草西浦町8丁目120	075(643)6149
伏見店	京都市伏見区横大路芝生35-4	075(622)3803
山科店	京都市山科区上花山坂尻町1	075(581)1892
向日店	向日市鶏冠井町清水11	075(933)7176

●兵庫県

鈴蘭台店	神戸市北区山田町小部法殿ノ下30-7	078(594)2396
神戸元町店	神戸市中央区相生町1丁目3-4	078(371)5896
杭瀬店	尼崎市杭瀬南新町4丁目1-23	06(6488)5623
武庫之荘店	尼崎市武庫之荘3丁目21-8	06(6433)1022
川西加茂店	川西市加茂3丁目15-4	072(759)1070

●奈良県

奈良大宮店	奈良市大宮町4丁目268-1	0742(36)7210
奈良学園前店	奈良市中町1-78	0742(44)3061
阪奈生駒店	生駒市桜ヶ丘2丁目50	0743(75)1624
八木店	橿原市十市町1220-1	0744(25)3066
香芝五位堂店	香芝市瓦口30-1	0745(78)8910
法隆寺店	奈良県生駒郡斑鳩町法隆寺南2丁目6-5	0745(74)4600
王寺店	奈良県北葛城郡王寺町本町1丁目17-52	0745(31)4855
大和高田店	葛城市東室牛田93-1	0745(69)4861

●和歌山県

東和歌山店	和歌山市栗栖字番頭免685-4	073(473)8545
築地橋店	和歌山市舟津町1丁目10	073(428)0685

●滋賀県

草津店	草津市矢倉2丁目字下北池28	077(564)2360
-----	----------------	--------------

団樂れすとらん・ボンズ
—和 食—



●大阪府

住之江店	大阪市住之江区浜口西3丁目12-2	06(6673)2236
千日前店	大阪市中央区難波3丁目4-6 日土地なんばビル7階	06(4396)3061
今福鶴見店	大阪市鶴見区鶴見4丁目11-70	06(6913)5409
針中野店	大阪市東住吉区中野3丁目11-6	06(6704)2052
中環八尾店	大阪市平野区加美東7丁目3-21	06(6792)1405
新大阪店	大阪市淀川区西宮原2丁目7-14	06(6350)7721
東三国店	大阪市淀川区宮原2丁目14-14	06(6394)3371
狭山くみの木店	大阪狭山市茱萸木4丁目326-1	072(367)3474
和泉店	和泉市伯太町1丁目7-23	0725(46)0076
泉佐野上瓦屋店	泉佐野市上瓦屋226-1	0724(64)1980
羽倉崎店	泉佐野市羽倉崎1丁目6-10	0724(64)9092

茨木畑田店	茨木市畑田町5-18	072(626)9601
巢本店	門真市巢本町1-3	072(883)5351
門真月出店	門真市月出町26-2	06(6905)1980
河内長野店	河内長野市上原西町19-27	0721(55)1008
岸和田小松里店	岸和田市小松里28-8	0724(44)4451
岸和田三田店	岸和田市三田町68-2	0724(43)3670
岸和田南町店	岸和田市南町30-25	0724(23)5687
鳳店	堺市鳳西町2丁1	072(262)4033
泉北大庭寺店	堺市大庭寺869-1	072(296)8405
堺宿院店	堺市中之町東1丁1-30	072(232)1935
深井店	堺市深井北町3499	072(278)8834
吹田店	吹田市泉町2丁目45-12	06(6385)6578
摂津店	摂津市烏飼下3丁目9-3	072(654)0103
野崎店	大東市寺川3丁目12-1	072(874)2071
大東店	大東市氷野1丁目17-45	072(872)1901
高槻唐崎店	高槻市唐崎西2丁目22	072(678)4800
高槻松川店	高槻市松川町21-2	072(676)5152
高槻緑ヶ丘店	高槻市真上町3丁目12-3	072(683)0491
豊中春日店	豊中市春日町5丁目8-15	06(6845)7301
緑地公園店	豊中市東寺内12-38	06(6338)0200
富田林店	富田林市若松町西2丁目1684-1	0721(26)0196
寝屋川昭栄町店	寝屋川市昭栄町11-40	072(822)8117
東大阪加納店	東大阪市川田1丁目1-14	0729(64)5093
高井田店	東大阪市高井田本通7丁目6-32	06(6784)3580
布施寿町店	東大阪市寿町2丁目1-23	06(6728)2410
東香里店	枚方市高田1丁目5-22	072(852)8688
藤井寺店	藤井寺市沢田2丁目1-31	0729(52)3544
守口店	守口市京阪本通1丁目28	06(6992)2175
美原店	大阪府南河内郡美原町平尾292-1	072(363)6415
八尾楠根店	八尾市楠根町4丁目31-4	0729(99)1140

●京都府

山科東野店	京都市山科区東野片下り町7番地	075(593)1031
宇治槇島店	宇治市槇島町本屋敷101	0774(24)7022

●兵庫県

神戸有野店	神戸市北区有野中町4丁目2-1	078(982)2608
鈴蘭台店	神戸市北区山田町小部字北ノ谷43-3	078(594)6733
名谷店	神戸市垂水区名谷町字寺池1487	078(709)6580
明石二見店	明石市二見町西二見字西野々内1838-1	078(945)3151
杭瀬店	尼崎市杭瀬南新町4丁目1-23	06(6482)7080
伊丹昆陽店	伊丹市昆陽池1丁目63	072(772)5651
加古川平野店	加古川市加古川町平野232-1	0794(27)5308
川西加茂店	川西市加茂3丁目1-4	072(758)0038
宝塚中筋店	宝塚市中筋7丁目100-1	0797(80)0008

●奈良県

J R 奈良 駅前店	奈良市油坂 1 丁目61 奥田ビル	0742(27) 0730
押 熊 店	奈良市押熊町字西ノ谷1501- 1	0742(41) 3231
学 園 前 店	奈良市中町 1 - 78	0742(44) 3051
櫃 原 店	櫃原市五井町223- 35	0744(24) 4540
香 芝 五 位 堂 店	香芝市瓦口2133	0745(78) 7437
大 和 筒 井 店	大和郡山市今国府町字西森295- 1	0743(57) 1825
法 隆 寺 店	奈良県生駒郡斑鳩町法隆寺南 2 丁目6- 8	0745(74) 5404
田 原 本 店	奈良県磯城郡田原本町大字阪手651- 1	07443(3) 2730
大 和 新 庄 店	葛城市東室149- 1	0745(69) 9095

●和歌山県

和 歌 山 宮 街 道 店	和歌山市秋月字飯垣288	073(473) 1330
和 歌 山 次 郎 丸 店	和歌山市次郎丸字北畑229- 1	073(454) 8071
築 地 橋 店	和歌山市舟津町 1 丁目10	073(423) 0825
和 歌 山 岩 出 店	和歌山県那賀郡岩出町大字中迫141- 1	0736(63) 2463

●三重県

名 張 店	名張市夏見3213- 1	0595(64) 5513
松 阪 川 井 店	松阪市川井町字大坪834- 18	0598(21) 8155

イタリアンレストラン・イルパローネ

—イタリア料理—



●大阪府

狭 山 池 之 原 店	大阪狭山市池之原 2 丁目1111- 1	072(365) 1903
鳳 店	堺市鳳西町 2 丁 1	072(261) 5610
泉 北 豊 田 店	堺市和田40	072(296) 3288

●兵庫県

伊 丹 大 鹿 店	伊丹市大鹿 7 丁目25- 1	072(784) 3406
-----------	-----------------	---------------

●奈良県

奈 良 尼 ヶ 辻 店	奈良市三条大路 4 丁目 1 - 25	0742(36) 8607
-------------	---------------------	---------------

会社の概要 (平成16年9月30日現在)

- 商 号 株式会社 フレンドリー
- 英 文 商 号 FRIENDLY CORPORATION
- 設 立 昭和29年8月9日
- 資 本 金 3,975,062,600円
- 発行済株式総数 14,645,584株
- 従 業 員 数 355名
- 本 社 〒574-0014
大阪府大東市寺川3丁目12番1号
- 工 場 大阪府大東市寺川3丁目12番1号
- 事 業 内 容 ファミリーレストラン事業
- 店 舗

	ファミリーレストラン フレンドリー 〈西欧料理〉	団樂れすとらん ボンズ 〈和食〉	イタリアンレストラン イルパローネ 〈イタリア料理〉	計
大阪府	41	41	3	85
京都府	7	2	—	9
兵庫県	4	9	1	14
奈良県	8	9	1	18
和歌山県	2	4	—	6
滋賀県	1	—	—	1
三重県	—	2	—	2
計	63	67	5	135

役員

(平成16年9月30日現在)

代表取締役社長	重里育孝
常務取締役	吉村哲行
取締役	神戸良男
取締役	春田祐治
取締役	牧野健太郎
取締役	小瀬透
常勤監査役※	影井信吾
監査役	高木武司
監査役※	山口利昭

(注) ※印は、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。

株主ご優待

毎年3月末日および9月末日の最終の株主名簿（実質株主名簿）に記載または記録された1,000株以上ご所有の株主各位に、1回8,000円（500円券16枚）相当の株主優待お食事券を贈呈。有効期間は発行日から1年間。

株主メモ

- 決算期 3月31日
- 定時株主総会 6月
- 一単元の株式数 1,000株
- 配当金受領
株主確定日 利益配当金 3月31日
中間配当金 9月30日
- 基準日 定時株主総会 3月31日
その他、必要あるときはあらかじめ
公告して定めた日
- 名義書換代理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社
- 同事務取扱場所 東京都中央区八重洲1丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社
本店証券代行部
- お問合せ先 〒135-8722
(郵便物送付先) 東京都江東区佐賀1丁目17番7号
みずほ信託銀行株式会社
証券代行部
(電話照会先) 電話 (03)5213-5213 (代表)
(インターネットホームページURL) <http://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/>
- 同取次所 みずほ信託銀行株式会社
全国各支店
みずほインベスターズ証券株式会社
本店および全国各支店
- 公告掲載新聞 日本経済新聞

決算公告のホームページのご案内

当会社の決算公告は、貸借対照表および損益計算書をホームページ (<http://www.friendly-co.com/>) に掲載しております。

FRIENDLY

株式会社フレンドリー