

FRIENDLY

# FRIENDLY REPORT

第57期 中間報告書

平成22年4月1日→平成22年9月30日



株式会社フレンドリー

証券コード：8209



店舗や商品の魅力を高め  
お客様ご満足に努めると同時に、  
収益改善に全力で取り組みます。

代表取締役社長  
重里 育孝

当社は創立以来、関西を中心に、レストランチェーン「フレンドリー」をはじめとして数々の業態を展開し、多くのお客様に食の楽しさを提供してまいりました。家庭とは違う空間で、豊かな食文化を提供し、お客様の日々の暮らしをより豊かにする—それこそが当社の社会的使命だと考えております。これからも当社は、毎日お迎えする数多くのお客様の喜びの輪をさらに大きなものへと広げてまいります。

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第57期第2四半期累計期間(平成22年4月1日～平成22年9月30日)の営業のご報告をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当第2四半期累計期間におけるわが国経済は、海外経済の改善や各種対策の効果などから持ち直しつつあるものの、雇用・所得環境の厳しさに加え国内株価の低迷を反映して、個人消費は低調に推移いたしました。当外食業界におきましても、消費者の節約志向は依然として強く、外食企業間・中食業界との低価格競争の激化等と相俟って、経営環境は極めて厳しい状況が続いております。

このような環境のもと、当社におきましては、売上高の

回復による黒字化が喫緊の課題であります。そのために、新規業態・既存業態を問わず、店舗や商品の魅力を高め、QSCレベルを上げ、お客様満足に繋げていく必要があります、これらが同業他社比優位となつてはじめて、その道筋が描けるものと考え、その対策を実行するとともに、現下の厳しい経営環境を踏まえ、①各業態の店舗オペレーション見直しによる弛まざる運営コストの低減、②食材や商品構成の見直しによる原価の改善、③本部管理業務の効率化による人員の削減、④経費削減、とりわけ店舗賃借料削減プロジェクトによる集中的な取組み、等に注力してまいりました。

店舗展開につきましては、前事業年度から展開を開始した「釜揚げ讃岐うどん 香の川製麺」10店舗、「新・酒場 なじみ野」1店舗に加え、新業態として「ハッピーコング」1店舗の計12店舗を新規出店いたしました。一方、「ファミリーレストラン フレンドリー」7店舗と「産直鮮魚と寿司・炉端 源べい」1店舗の計8店舗を閉店いたしましたので、当第2四半期会計期間末の店舗数は前事業年度末比4店舗増加し、112店舗(前年同期比12店舗の減少)となりました。「ハッピーコング」はステーキ・ハンバーグ中心の全メニューに食べ放題のサラダバーが付いた新業態で、本年8月に「フレンドリー」泉北豊田店から転換いたしました。大変好調な出足を示しております。

業態別には、「おいしい・たのしい・こごちい」をコンセプトとする洋食の「ファミリーレストラン フレンドリー」35店舗、一本仕入の本マグロが好評の「産直鮮魚と寿司・炉端 源べい」31店舗、「日本の原風景“里山”」をコンセプト

とする居酒屋「和み料理と味わいの酒 土筆んぼう」17店舗、「和・洋・中の料理と団欒」をコンセプトとする「団欒れすとらん ボンズ」13店舗、「釜揚げ讃岐うどん 香の川製麺」13店舗、「新・酒場 なじみ野」2店舗、「ハッピーコング」1店舗となっております。

消費者の予想を超えた節約志向があったものの、来店客数及びお客様単価の計画を達成できず、売上高の回復には至りませんでした。これらの結果、当第2四半期の売上高は5,769百万円(前年同期比765百万円の減少)、営業損失は590百万円(前年同期比498百万円の増加)、経常損失は587百万円(前年同期比499百万円の増加)、四半期純損失は第1四半期会計期間において計上した資産除去債務に関する会計基準の適用に伴う影響額288百万円等に加え、経営構造改革関連損失689百万円等特別損失1,046百万円を計上いたしましたので、1,661百万円(前年同期比1,338百万円の増加)となりました。

経営環境は引き続き厳しい中、個人消費の先行きも不透明感が漂い始めておりますが、経営構造改革計画を着実に実行し、業績の回復に努めてまいります。

株主・投資家の皆様におかれましては、より一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成22年12月

代表取締役社長 重里 育孝

このたび新業態として立ち上げた「ハッピーコング」は、ステーキ・ハンバーグ専門店です。8月9日にオープンして以来、ご家族連れやカップル、ビジネスマンなど幅広いお客様にご来店いただいております。

今後とも、お客様満足度向上のため、品質・価格・サービス等あらゆる面から改善・向上に取り組んでまいります。



「おいしい」「たのしい」「こちいい」をテーマに地域に根ざしたカジュアルなファミリーレストランです。お客様の健やかな生活を考えて、バランスのとれたメニューと、こだわりの美味しさを取り揃えてお迎えしています。



31 店舗



「ハッピーコング」は、リーズナブルな価格で「豊富な品揃え」「おいしい」「楽しい」ステーキ・ハンバーグ専門店です。すべての鉄板料理でサラダバーが食べ放題となっております。



1 店舗



12 店舗

食を通じた団樂とふれあいの絆づくりをテーマにした和食レストラン。新鮮な旬の食材を旨味と持ち味に活かしたメニューには定評があります。



※店舗数は、平成22年12月末予定のものです。

有馬町 五ヶ所川 源へい

一本仕入れのまぐろと新鮮な寿司、備長炭で焼き上げる炉端料理が名物。家族連れを中心に気軽なおし処としてご好評をいただいております。

27 店舗



新・酒場 なじみ野

1 店舗

「安くて旨い」、「毎日通いたくなる居心地の良い」新時代の「酒場」として、家庭的な雰囲気の中でお手頃価格のお料理をご用意しております。



土筆 しゃぶしゃぶ

日本の原風景「里山」をテーマにした都市型居酒屋です。どこか懐かしさを感じる店内で、和み料理と味わいの酒を楽しんでいただけます。

12 店舗



釜揚げ讃岐うどん 香の川製麺

うどん

15 店舗

厳選した素材とこだわりの製法で作り上げた風味豊かな自家製麺を、セルフスタイルでお楽しみいただける讃岐うどん専門店です。



## 貸借対照表

(単位：百万円)

	当第2四半期末	前期末
	平成22年9月30日現在	平成22年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	1,909	2,543
固定資産	6,068	6,226
有形固定資産	3,753	3,766
無形固定資産	46	54
投資その他の資産	2,268	2,405
資産合計	7,977	8,770
(負債の部)		
流動負債	2,965	2,230
固定負債	1,687	1,536
負債合計	4,653	3,766
(純資産の部)		
株主資本	4,240	5,902
資本金	3,975	3,975
資本剰余金	3,058	3,058
利益剰余金	△ 2,781	△ 1,119
自己株式	△ 11	△ 11
評価・換算差額等	△ 915	△ 898
その他有価証券評価差額金	15	32
土地再評価差額金	△ 930	△ 930
純資産合計	3,324	5,004
負債・純資産合計	7,977	8,770

## 損益計算書

(単位：百万円)

	当第2四半期(累計)	前第2四半期(累計)
	平成22年4月 1日から 平成22年9月30日まで	平成21年4月 1日から 平成21年9月30日まで
売上高	5,769	6,535
売上原価	1,838	1,994
売上総利益	3,930	4,541
販売費及び一般管理費	4,521	4,633
営業損失	590	91
営業外収益	82	85
営業外費用	79	81
経常損失	587	87
特別利益	9	3
特別損失	1,046	220
税引前四半期純損失	1,623	305
法人税、住民税及び事業税	16	18
法人税等調整額	21	0
四半期純損失	1,661	323

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	当第2四半期(累計)	前第2四半期(累計)
	平成22年4月 1日から 平成22年9月30日まで	平成21年4月 1日から 平成21年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 653	△ 133
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 370	△ 71
財務活動によるキャッシュ・フロー	367	△ 181
現金及び現金同等物の増加額又は減少額	△ 655	△ 386
現金及び現金同等物の期首残高	2,280	2,882
現金及び現金同等物の四半期(中間期末)残高	1,624	2,495

## 中間配当についてのお知らせ

当期の中間配当につきましては、まことに遺憾ながら見送らせていただくことになりました。  
何卒ご了承いただきますようお願い申し上げます。

## 新業態の実験

## 「ステーキ&amp;ハンバーグ」ハッピーコング新登場!



「ファミリーレストラン フレンドリー」の泉北豊田店をリニューアルし、新業態「ハッピーコング」を実験中です。「ハッピーコング」は、リーズナブルな価格で「豊富な品揃え」「おいしい」「楽しい」ステーキ・ハンバーグ専門店です。ハンバーグが税込900円～、看板商品の「コングステーキ」が税込1,000円～と非常にリーズナブルな価格で提供しています。すべての鉄板料理でサラダバーが食べ放題、サラダバーには新鮮野菜、フルーツ、スープ、カレー、ライス、パンをご用意されており豊富な商品を

楽しんでいただけます。

楽しんでいただけます。

楽しんでいただけます。

楽しんでいただけます。本年(平成22年)8月9日にオープンして以来、ご家族連れやカップル、ビジネスマンなど幅広いお客様の来店喜んでおります。店内は、全時間帯での禁煙を実施しており食事の環境も配慮しました。喫煙場所は、別途店内にご用意しております。

是非一度ご利用ください。従業員一同心よりご来店をお待ちしております。



## 和食業態冬の宴会メニューお知らせ

## 「かに食べ放題宴会」登場!

「産直鮮魚と寿司・炉端 源べい」・「和み料理と味わいの酒 土筆んぼう」・「旬鮮食彩 ボンズ」の3業態では、今年の冬の宴会コースの目玉として、「かに食べ放題コース」をご用意しました。身入りと旨みにこだわった本ずわいがにを、大手水産会社から大量に仕入れ、リーズナブルな価格でお客様に提供いたします。

各業態とも飲み放題が付いてお一人様税込5,000円。お料理のみは3,800円で提供させていただきます。お料理も「源べい」は握り寿司、「土筆んぼう」はお造り、お鍋、「ボンズ」はお造り、焼き物等、ボリュームたっぷりのコースとなっております。

他にも「源べい」では海の幸を陶板で焼きあげるヘルシー鍋、「海鮮陶板焼きコース」飲み放題付お一人様税

込3,900円、「土筆んぼう」では牛・豚たっぷりの「しゃぶしゃぶ鍋コース」飲み放題付お一人様税込3,700円、「ボンズ」では定番の「名物ちゃんこ鍋コース」飲み放題付お一人様税込3,200円等、お客様のニーズにお応えできるよう、様々なコースを取り揃えました。

忘年会、新年会、歓送迎会、懇親会等々、ご宴会は是非「源べい」・「土筆んぼう」・「ボンズ」をご利用ください。従業員一同皆様のご来店を心よりお待ちしております。



## 会社の概要

(平成22年9月30日現在)

商号	株式会社 フレンドリー
英文商号	FRIENDLY CORPORATION
設立	昭和29年8月9日
資本金	3,975,062,600円
発行済株式総数	14,645,584株
従業員数	323名
本社	大阪府大東市寺川三丁目12番1号
工場	大阪府大東市寺川三丁目12番1号
主な事業内容	ファミリーレストラン事業

## 役員

(平成22年9月30日現在)

代表取締役社長	重里 育孝
取締役	牧野 健太郎
取締役	小瀬 透
取締役	三好 秀文
取締役	中井 豊人
常勤監査役	手川 明映
監査役	*山口 利昭
監査役	*大西 耕太郎

(注) \*印は、社外監査役であります。

## 株式の状況

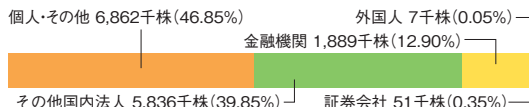
発行可能株式総数	61,800,000株
発行済株式総数	14,645,584株 (うち自己株式22,964株)
株主数	4,482名

## 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社きずな	3,920	26.81
重里育孝	2,009	13.74
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	656	4.49
アサヒビール株式会社	500	3.42
株式会社りそな銀行	442	3.02
株式会社三菱東京UFJ銀行	255	1.74
みずほ信託銀行株式会社	249	1.70
東京海上日動火災保険株式会社	204	1.40
サントリーピア&スピリッツ株式会社	200	1.37
フレンドリー従業員持株会	195	1.34

(注) 持株比率は、自己株式(22,964株)を控除して計算しております。

## ●所有者別分布状況



## 株主メモ

- 事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 6月
- 単元株式数 1,000株
- 剰余金の配当基準日 期末配当 3月31日  
中間配当 9月30日
- 基準日 定時株主総会 3月31日  
その他、必要あるときはあらかじめ  
公告して定めた日
- 株主名簿管理人および  
特別口座 口座管理機関  
事務取扱場所 本店証券代行部
- 公告方法 電子公告  
(<http://www.friendly-co.com/>)  
ただし、事故その他やむを得ない事由  
によって電子公告による公告をす  
ることができない場合は、日本経済新聞に  
掲載する方法により行う。
- お問い合わせ先 (郵便物送付先) 〒168-8507  
東京都杉並区泉二丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社  
証券代行部  
(電話照会先) 電話 0120-288-324
- 特別口座に関する  
事務取扱所 全国各支店  
みずほインバスターズ証券株式会社  
本店および全国各支店

決算公告に代えて、貸借対照表および損益計算書は、EDINET(金融商品取引法に基づく  
有価証券報告書の開示書類に関する電子開示システム)にて開示しております。