

第 49 期 事業報告書

自 平成14年4月1日
至 平成15年3月31日

FRIENDLY

株式会社フレンドリー

株主の皆様へ



株主の皆様には、いよいよご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご厚情を賜り厚く御礼申し上げます。

このたび当社第49期（平成14年4月1日から平成15年3月31日まで）の決算を行いましたので、営業の概況、貸借対照表、損益計算書および利益処分等を次のとおりご報告申し上げます。

株主の皆様には、このうえとも一層のご理解、ご鞭撻を賜りますようひとえにお願い申し上げます。

平成15年6月

代表取締役社長 重 里 育 孝

営業の概況

当期におけるわが国経済は、デフレの長期化に加えて、株安と金融不安が深刻さを増し、景気は水面下のままで終始いたしました。

外食業界におきましても、雇用・所得環境の悪化による消費不振や低価格志向、昨年来の食に関する不祥事の影響で経営環境は大変厳しい状況で推移いたしました。

このような環境のもと、当社ではより一層、企業体質の強化と営業基盤の拡大を図るため諸施策を推進いたしました。

先ず、既存店対策につきましては、(1)再来店を促すための販促活動、知名度の向上を目的とした広告宣伝活動を強化する一方、(2)食材調達コスト、本部や店舗運営に関わる投入人員・時間数、店舗投資コスト、営業雑品費、その他あらゆるコストの管理を徹底し、売上げが伸び悩む状況下においても「収益を確保・維持できる体制の構築」に総力を挙げて取り組んでまいりました。

商品政策につきましては、“健康・安全・おいしさ”の見地から食材を厳選し、「フレンドリーらしい」独自の味・ボリューム・価格でお値打ち感のある商品の提供に努めました。

店舗増減につきましては、「ファミリーレストラン・フレンドリー」3店舗、「団欒れすとらん・ボンズ」4店舗、「イタリアンレストラン・イルパローネ」1店舗の合計8店舗を新規に出店いたしました。一方、「団欒れすとらん・ボンズ」1店舗と「サーティワン・アイスクリーム」の2店舗を閉店いたしました。この結果、当期末の総店舗数は前期末比5店舗増加し、131店舗となりました。

食の安全・衛生管理におきましては、品質保証センターの組織・機能を強化いたしました。今後取り組むべき課題にも記載のとおり、「購買基準」の見直しによるフレンドリースタンドの構築と衛生管理・検査体制を確立し、ISO 9001とともに厳格に運用しております。

人事政策におきましては、確定拠出型年金制度を導入いたしました。その結果、退職給付に関する債務は発生しておりません。

組織面におきましては、お客様サービス室を分離独立させ、お客様のご意見やお叱りを素早く吸い上げると同時に一元管理し、業務の改善・お客様サービスの向上に役立てております。

損益面につきましては、経営環境は殊のほか厳しく、誠に遺憾ながら既存店売上高の減少を余儀なくされましたが、ソーシング活動の強化と徹底したコスト削減努力の結果、利益の落込みを最小限に抑えることができました。

なお、店舗閉店に伴う固定資産除却損・解約損159百万円、銀行株の大幅下落による投資有価証券評価損44百万円等を特別損失に計上いたしました。

以上の結果、当期における売上高は18,362百万円（前期比1,061百万円・5.5%減）、営業利益は1,286百万円（同381百万円・22.9%減）、経常利益は1,292百万円（同333百万円・20.5%減）、当期純利益は559百万円（同179百万円・24.3%減）となりました。

部門別の概況は次の通りであります。

「ファミリーレストラン・フレンドリー」におきましては、「おいしい・楽しい・ここちいい」をコンセプトとして、オーソドックスなファミリーレストランを堅持し、フレンドリーなお店作りに邁進してまいりました。当部門の店舗数は、前期末比3店舗増加し、62店舗となりました。この結果、部門売上高は8,957百万円（前期比311百万円・3.4%減）となりました。

「団欒れすとらん・ボンズ」におきましては、“四季折々の旬のメニューと彩り”にこだわりました。和・洋・中をはじめ韓国料理やエスニック料理等も取り揃え、文字どおり“団欒（だんらん）のひととき”を楽しんでいただきました。また、ランチ営業を全店に拡大し、営業力の強化に努めましたが、ディナー時間帯におけるお客様の利用動機が大きく変化し、減収となりました。当部門の店舗数は前期末比3店舗増加し、66店舗となりました。この結果、部門売上高は9,089百万円（前期比791百万円・8.0%減）となりました。

新業態「イタリアンレストラン・イルパローネ」につきましては昨年10月に3号店を開店し、実験を継続してまいりました。この結果、部門売上高は266百万円（前期比83百万円・45.5%増）となりました。

「サーティワン・アイスクリーム」は、事業の選択と集中の観点から、撤退いたしました。

当期の利益配当金は、環境厳しき中ではありましたが、株主各位のご支援にお応えするため、1株につき前期と同額の7円（中間配当金5円を含め年12円）とさせていただきますので、宜しくお願い申し上げます。

今後の見通しにつきましては、景気は当面底這い状態が続くであろうことは想像するに難しくなく、当業界の経営環境も引き続き厳しいものと見込んでおります。

このような状況のもと、当社といたしましては、より一層厳選された立地への店舗展開を強化し、売上高の伸長を目指しながら、資本効率の向上・収益構造の改善を進めてまいります。

具体的には以下の課題に取り組んでまいります。

① 新規出店の強化

厳選された好立地に積極的に出店し、営業基盤の拡大に取り組んでまいります。次期は「ファミリーレストラン・フレンドリー」5店舗、「団欒れすとらん・ボンズ」5

店舗（うち都市型ボンズ1店舗）、「イタリアンレストラン・イルパローネ」3店舗、新業態「都市型居酒屋」1店舗の合計14店舗を予定しております。

② 既存事業の再構築と収益性の改善

店舗のスクラップアンドビルドと既存店の改装を積極的に実施する一方、店舗作業の削減と標準化を更に推し進め、生産性の向上を図ってまいります。

また、「ファミリーレストラン・フレンドリー」のストア・アイデンティティやコンセプトを再構築いたしました。これをお客様にご理解されご支持を得るよう積極的に訴求してまいります。「団欒れすとらん・ボンズ」もチェーン展開をはじめ7年目を迎え、お客様のニーズに合わせて“バージョンⅡ・都市型ボンズ”の開発・展開に取り組んでまいります。また、既存の“郊外型・ボンズ”では魅力ある食事メニューを強化し、業績の回復に繋げてまいります。

③ 商品開発力の強化

魅力ある商品の開発と原価低減のため、国内・国外を問わず仕入・調達活動を一層強化推進してまいります。

④ 新業態の開発

常に時代にマッチした業態の開発に取り組んでまいります。まず、「イタリアンレストラン・イルパローネ」の収益構造を確立し、出店を速めてまいります。次の新しい業態として、落ち着いた雰囲気でお酒も食事も楽しめる“都市型居酒屋”の開発にも着手しております。

⑤ 人材の育成

成果に重点を置いた人事評価制度と目標管理制度の定着を図り、スペシャリストの育成に取り組んでまいります。

⑥ 品質管理・環境問題への対応

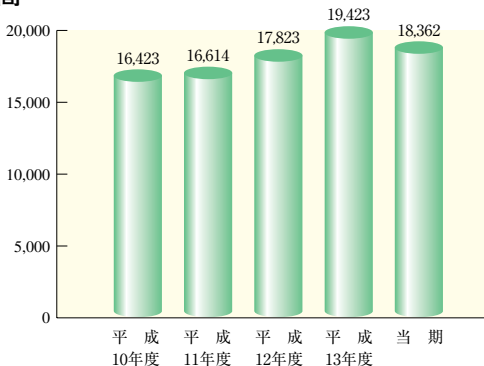
品質保証センターの組織を強化し、産地から食卓までトータルに安全・衛生を厳しくチェック出来る体制を構築いたしました。具体的には、食材の納入段階におけるトレサビリティ・微生物学検査・残留農薬検査といった購買基準の構築、製造・物流段階におけるISO 9001による品質保証体制、店舗段階における衛生管理・検査体制の確立と厳格な運用に取り組んでまいります。また、食品廃棄物等の発生抑制、減量、再生利用にも積極的に取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、一層のご支援、ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

業績の推移 (平成15年3月31日現在)

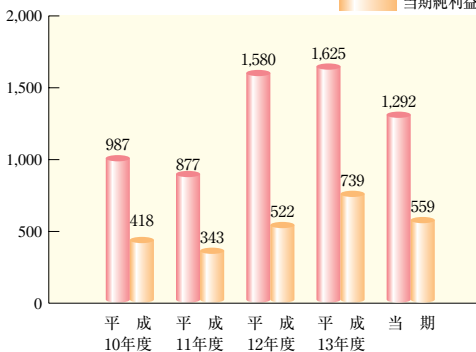
● 売上高

(単位：百万円)



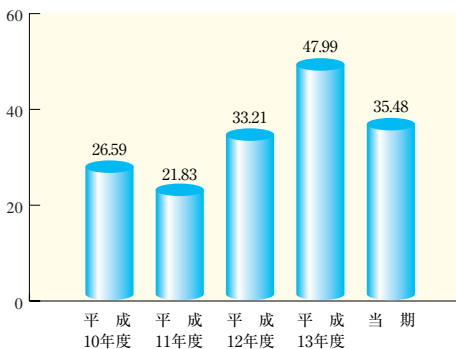
● 経常利益・当期純利益 (単位：百万円)

■ 経常利益
■ 当期純利益

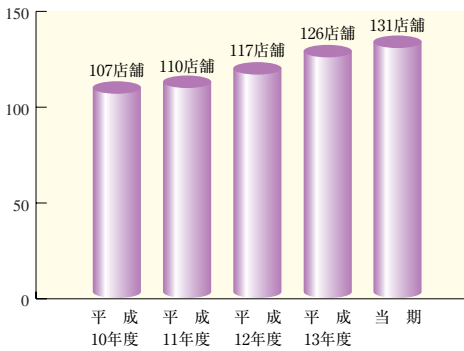


● 1株当たり当期純利益

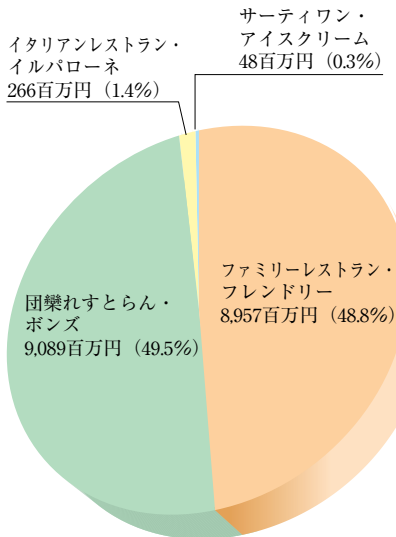
(単位：円)



● 店舗数



● 部門別売上高



貸借対照表 (平成15年3月31日現在)

(単位：千円、未満切捨て)

| 科 目 | 金 額 | 科 目 | 金 額 |
|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (資産の部) | | (負債の部) | |
| 流動資産 | 3,339,471 | 流動負債 | 1,697,142 |
| 現金及び預金 | 2,848,135 | 買掛金 | 446,070 |
| 売掛金 | 29,763 | 短期借入金 | 33,500 |
| 有価証券 | 200,000 | 1年以内返済の長期借入金 | 450,120 |
| 商品 | 12,462 | 未払金 | 583,797 |
| 製品 | 12,592 | 未払法人税等 | 67,858 |
| 原材料 | 98,507 | 未払消費税等 | 90,403 |
| 貯蔵品 | 1,290 | 預り金 | 19,881 |
| 前払費用 | 77,984 | その他の流動負債 | 5,511 |
| 繰延税金資産 | 9,085 | 固定負債 | 1,724,415 |
| 未収入金 | 48,413 | 社債 | 700,000 |
| その他の流動資産 | 1,355 | 長期借入金 | 857,020 |
| 貸倒引当金 | △ 120 | 長期未払金 | 8,437 |
| 固定資産 | 10,641,566 | 長期預り金 | 10,000 |
| 有形固定資産 | 6,492,740 | 役員退職慰労引当金 | 148,958 |
| 建築物 | 2,956,762 | 負債合計 | 3,421,558 |
| 構築物 | 295,607 | (資本の部) | |
| 機械装置 | 74,091 | 資本金 | 3,975,062 |
| 車両運搬具 | 450 | 資本剰余金 | 3,058,146 |
| 器具備品 | 679,050 | 資本準備金 | 3,058,146 |
| 土地 | 2,470,392 | 利益剰余金 | 4,019,908 |
| 建設仮勘定 | 16,386 | 利益準備金 | 228,350 |
| 無形固定資産 | 129,203 | 任意積立金 | 1,640,000 |
| 借地権 | 86,781 | 別途積立金 | 1,640,000 |
| ソフトウェア | 20,481 | 当期末処分利益 | 2,151,558 |
| 電話加入権 | 15,891 | 土地再評価差額金 | △489,764 |
| 水道施設利用権 | 6,048 | その他有価証券評価差額金 | △ 119 |
| 投資その他の資産 | 4,019,622 | 自己株式 | △ 3,754 |
| 投資有価証券 | 167,784 | 資本合計 | 10,559,479 |
| 関係会社株式 | 50,000 | 負債・資本合計 | 13,981,038 |
| 長期貸付金 | 22,228 | | |
| 長期前払費用 | 76,816 | | |
| 繰延税金資産 | 93,093 | | |
| 再評価に係る繰延税金資産 | 333,369 | | |
| 差入保証金 | 2,986,264 | | |
| 店舗賃借仮勘定 | 129,500 | | |
| その他の投資 | 160,565 | | |
| 資産合計 | 13,981,038 | | |

損益計算書 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

(単位：千円、未満切捨て)

| 科 目 | | 金 | 額 |
|--------------|------------|------------|------------|
| 経常損益の部 | 営業収益 | | 18,362,108 |
| | 売上高 | | |
| | 営業費用 | | |
| | 売上原価 | 5,760,540 | |
| | 販売費及び一般管理費 | 11,315,452 | 17,075,992 |
| | 営業利益 | | 1,286,116 |
| | 営業外収益 | | |
| | 受取利息 | 9,468 | |
| | 受取配当金 | 3,777 | |
| | その他の | 67,549 | 80,795 |
| 営業外費用の部 | 営業外費用 | | |
| | 支払利息 | 31,413 | |
| | その他の | 43,087 | 74,500 |
| | 経常利益 | | 1,292,411 |
| 特別損益の部 | 特別利益 | | |
| | 役員死亡保険金 | 184,532 | |
| | 退職金制度変更差益 | 30,771 | |
| | 貸倒引当金戻入益 | 70 | 215,374 |
| | 特別損失 | | |
| | 固定資産除却損 | 100,573 | |
| | 役員退職慰労金 | 251,083 | |
| | 投資有価証券評価損 | 44,615 | |
| | ゴルフ会員権評価損 | 5,600 | |
| | 店舗等賃借契約解約損 | 58,503 | 460,376 |
| 税引前当期純利益 | | 1,047,409 | |
| 法人税、住民税及び事業税 | | 366,152 | |
| 法人税等調整額 | | 121,716 | |
| 当期純利益 | | 559,541 | |
| 前期繰越利益 | | 1,665,227 | |
| 中間配当額 | | 73,209 | |
| 当期未処分利益 | | 2,151,558 | |

キャッシュ・フロー計算書(自平成14年4月1日 至平成15年3月31日)

(単位：千円、未満切捨て)

| 科 目 | 金 額 |
|------------------------------|--------------------|
| I. 営業活動によるキャッシュ・フロー | |
| 税引前当期純利益 | 1,047,409 |
| 減価償却費 | 720,783 |
| 貸倒引当金の増加額(△：減少額) | △ 70 |
| 役員退職慰労引当金の増加額(△：減少額) | 17,366 |
| 退職給付引当金の増加額(△：減少額) | △ 100,160 |
| 受取利息及び受取配当金 | △ 13,245 |
| その他営業外収入 | △ 67,549 |
| 支払利息 | 31,413 |
| その他営業外支出 | 43,087 |
| その他特別利益 | △ 184,532 |
| 有形固定資産除却損 | 100,573 |
| 投資有価証券評価損 | 44,615 |
| 役員退職慰労金支出 | 251,083 |
| ゴルフ会員権評価損 | 5,600 |
| 店舗等賃借契約解約損 | 58,503 |
| 売上債権の減少額(△：増加額) | 8,773 |
| たな卸資産の減少額 | 33,103 |
| 仕入債務の増加額(△：減少額) | △ 89,244 |
| 未払消費税等の増加額(△：減少額) | △ 42,680 |
| その他資産の減少額 | 126,213 |
| その他負債の増加額(△：減少額) | △ 75,399 |
| 役員賞与の支払額 | △ 50,000 |
| 小 計 | 1,865,645 |
| 利息及び配当金の受取額 | 3,245 |
| その他営業外収入 | 64,844 |
| 利息の支払額 | △ 34,336 |
| その他営業外支出 | △ 39,638 |
| 固定資産除却による支出 | △ 14,058 |
| 役員退職慰労金支出 | △ 385,000 |
| 役員生命保険金収入 | 373,607 |
| 店舗賃借契約解約による支出 | △ 27,242 |
| 法人税等の支払額 | △ 656,635 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,150,430 |
| II. 投資活動によるキャッシュ・フロー | |
| 有価証券の取得による支出 | △ 200,000 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △ 727,139 |
| 貸付金の回収による収入 | 1,227 |
| 差入保証金の差入による支出 | △ 300,559 |
| 差入保証金の回収による収入 | 3,479 |
| その他投資による支出 | △ 49,414 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,272,406 |
| III. 財務活動によるキャッシュ・フロー | |
| 短期借入金の返済による支出 | △ 14,000 |
| 長期借入れによる収入 | 600,000 |
| 長期借入金の返済による支出 | △ 710,120 |
| 自己株式の取得による支出 | △ 3,249 |
| 配当金の支払額 | △ 175,113 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 302,483 |
| IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 | — |
| V. 現金及び現金同等物の増加額又は減少額 | △ 424,459 |
| VI. 現金及び現金同等物の期首残高 | 3,272,594 |
| VII. 現金及び現金同等物の期末残高 | 2,848,135 |

注記事項

重要な会計方針

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式 移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの 決算末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの 移動平均法による原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品・製品・原材料 総平均法による原価法

貯蔵品 最終仕入原価法

3. 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法によっております。

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法によっております。

なお、取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却しております。

無形固定資産

定額法によっております。ただしソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

長期前払費用

均等償却しております。

4. 引当金の計上基準

貸倒引当金

売掛金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権について、貸倒実績率により回収不能見込額を計上しております。

なお、貸倒懸念債権等特定の債権はありません。

役員退職慰労引当金

役員退職慰労金の支出に備えるため、会社内規に基づく当期末要支給額の100%を計上しております。

なお、この引当金は商法施行規則第43条に規定する引当金であります。

5. リース取引の会計処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

6. その他の事項

(1) 消費税等の会計処理方法

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用しております。

(2) 自己株式及び法定準備金取崩等会計

当期から「自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準」（企業会計基準第1号）を適用しております。これによる当期の損益に与える影響はありません。

(3) 1株当たり当期純利益に関する会計基準

当期から「1株当たり当期純利益に関する会計基準」（企業会計基準第2号）および「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第4号）を適用しております。なお、当期において従来と同様の方法によった場合の「1株当たり当期純利益」は38円22銭となります。

追加情報

1. 退職給付引当金

当社は、確定拠出年金法の施行に伴い、平成14年7月に退職一時金制度の一部について確定拠出年金制度へ移行し、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」（企業会計基準適用指針第1号）を適用しております。本移行に伴う影響額は、特別利益として30,771千円計上しております。

2. 「地方税法等の一部を改正する法律」（平成15年法律第9号）

により、平成16年4月1日以降開始事業年度より法人事業税に外形標準課税が導入されるとともに法人事業税率が変更されることになりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用した法定実効税率は、改正後の税率に変更しております。この結果、当期末の「繰延税金資産」（繰延税金負債の金額を控除した金額）が3,910千円減少し、当期に計上された「法人税調整額」が3,907千円増加、「その他有価証券評価差額金」は3千円減少しております。また、「再評価に係る繰延税金資産」は12,758千円減少し、「土地再評価差額金」は同額減少しております。

貸借対照表注記

1. 当期から「商法施行規則の一部を改正する省令（平成15年2月28日 法務省令第7号）」附則第3条第2項の規定に基づき、改正後の商法施行規則の規定に基づいて計算書類等を作成しております。なお、改正後の商法施行規則第197条

第1項の規定に基づき、一部財務諸表等規則の定めるところによっております。

- | | |
|--|-------------|
| 2. 関係会社に対する短期金銭債権 | 3,093千円 |
| 3. 関係会社に対する短期金銭債務 | 66,142千円 |
| 4. 有形固定資産減価償却累計額 | 7,285,600千円 |
| 5. 担保に供している資産 | |
| 店舗土地・建物 | 1,598,616千円 |
| 6. 貸借対照表に計上した固定資産のほか、リース契約により使用している固定資産として電子計算機とその周辺機器、工場機械および店舗の調理器具があります。 | |
| 7. 事業用土地の再評価 | |
| 「土地の再評価に関する法律」（平成10年3月31日公布法律第34号）および「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」（平成11年3月31日公布法律第24号）に基づき、事業用土地の再評価を行っております。 | |

再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める路線価に合理的な調整を行って算出しております。

再評価を行った年月日 平成14年3月31日

再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額 △304,449千円

土地再評価差額金

再評価差額823,133千円について、489,764千円を土地再評価差額金として資本の部（マイナス表示）に計上し、再評価に係る繰延税金資産333,369千円を資産の部に計上しております。

損益計算書注記

- | | |
|---------------------|-------------|
| 1. 関係会社との営業取引高 | 873,366千円 |
| 2. 関係会社との営業取引以外の取引高 | 1,620千円 |
| 3. 1株当たり当期純利益 | 35円48銭 |
| 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎 | |
| | 当期 |
| 当期純利益 | 559,541千円 |
| 普通株主に帰属しない金額 | 40,000千円 |
| （うち利益処分による役員賞与金） | （40,000千円） |
| 普通株式に係る当期純利益 | 519,541千円 |
| 期中平均株式数 | 14,641,630株 |

利益処分

| 項 目 | 金 | 額 |
|--------------------|-------------------------|---------------|
| 当期未処分利益 | | 2,151,558,615 |
| これを次のとおり処分いたします。 | | |
| 利益配当金 (1株につき7円) | 102,468,793 | |
| 役員賞与金 (うち監査役分) | 40,000,000 (400,000) | |
| 任意積立金 | 1,000,000,000 | |
| 別途積立金 | 1,000,000,000 | 1,142,468,793 |
| 次期繰越利益 | | 1,009,089,822 |

(注) 平成14年12月10日に73,209,995円(1株につき5円)の中間配当を実施いたしました。

 役

員

(平成15年6月25日現在)

| | |
|---------|-------|
| 代表取締役社長 | 重里育孝 |
| 取締役 | 神戸良男 |
| 取締役 | 春田祐治 |
| 取締役 | 吉村哲行 |
| 取締役 | 牧野健太郎 |
| 取締役 | 小瀬透 |
| 常勤監査役※ | 影井信吾 |
| 監査役 | 高木武司 |
| 監査役※ | 黒崎宏 |

(注) ※印は、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。

店舗一覧 (平成15年6月現在)

ファミリーレストラン・フレンドリー — 西欧料理 —



●大阪府

| | | |
|---------|----------------------|--------------|
| 阿倍野区役所前 | 大阪市阿倍野区三明町 2丁目9-21 | 06(6628)3077 |
| 生野店 | 大阪市生野区巽東町 1丁目2-27 | 06(6757)3350 |
| 古市店 | 大阪市城東区古市 3丁目22-23 | 06(6933)0215 |
| 玉出店 | 大阪市住之江区東加賀屋 1丁目11-30 | 06(6681)7508 |
| 住之江店 | 大阪市住之江区南加賀屋 3丁目3-14 | 06(6681)7466 |
| 我孫子店 | 大阪市住吉区我孫子東 2丁目1-10 | 06(6692)6596 |
| 西区南堀江店 | 大阪市西区南堀江 2丁目5-7 | 06(6536)5406 |
| 杭全店 | 大阪市東住吉区杭全 2丁目11-2 | 06(6714)0209 |
| 緑橋店 | 大阪市東成区東中本 1丁目17-13 | 06(6976)1441 |
| 八尾店 | 大阪市平野区加美東 7丁目3-23 | 06(6792)1406 |
| 長吉店 | 大阪市平野区長吉出戸 7丁目2-67 | 06(6790)1598 |
| 朝潮橋店 | 大阪市港区池島 1丁目1-21 | 06(6573)5648 |
| 新大阪店 | 大阪市淀川区西宮原 2丁目7-22 | 06(6394)4724 |
| 狭山くみの木店 | 大阪狭山市菜萁木 4丁目304-1 | 072(365)7140 |
| 泉大津店 | 泉大津市千原町 1丁目8-16 | 0725(22)2173 |
| 泉佐野店 | 泉佐野市上瓦屋540-1 | 0724(64)7009 |
| 茨木店 | 茨木市上穂東町 2丁目10 | 0726(27)3704 |
| 貝塚店 | 貝塚市石才230-1-1 | 0724(32)1303 |
| 巢本店 | 門真市巢本町 1-3 | 072(883)5352 |
| 河内長野店 | 河内長野市昭栄町 3丁目1 | 0721(55)0660 |
| 久米田店 | 岸和田市荒木町 2丁目21-66 | 0724(43)5184 |
| 泉北豊田店 | 堺市竹城台 3丁目22-1 | 072(295)3821 |
| 江坂広芝公園店 | 吹田市南金田 2丁目1-1 | 06(6388)6140 |
| 摂津鳥飼店 | 摂津市鳥飼本町 5丁目16-29 | 0726(54)0710 |
| 野崎店 | 大東市寺川 3丁目12-1 | 072(874)2072 |
| 大東店 | 大東市氷野 1丁目17-44 | 072(872)1902 |
| 豊中庄内店 | 豊中市庄内東町 3丁目1-41-101 | 06(6336)3703 |
| 豊中刀根山店 | 豊中市刀根山元町12-57 | 06(6857)0921 |
| 緑地公園店 | 豊中市東寺内町12-38 | 06(6388)4454 |
| 富田林店 | 富田林市喜志町 5丁目4-10 | 0721(25)3998 |
| 長田店 | 東大阪市長田西 4丁目1-27 | 06(6744)1173 |
| 中野店 | 東大阪市中野636 | 0729(64)9145 |
| 東大阪店 | 東大阪市布市町 3丁目11-40 | 0729(82)5541 |
| 瓢箪山店 | 東大阪市若草町 1丁目1 | 0729(87)6584 |
| 東香里店 | 枚方市高田 1丁目5-20 | 072(852)5517 |
| 枚方店 | 枚方市田口山 2丁目1-1 | 072(850)5881 |
| 枚方津田店 | 枚方市津田北町 1丁目32-22 | 072(858)5106 |
| 藤井寺店 | 藤井寺市沢田 2丁目1-29 | 0729(39)3474 |
| 守口大日店 | 守口市大日東町218番地 | 06(6905)1985 |
| 美原店 | 大阪府南河内郡美原町平尾299-3 | 072(362)3202 |

●京都府

| | | |
|--------|-------------------|--------------|
| 西大路七条店 | 京都市下京区七条御所ノ内北町92 | 075(321)6326 |
| 五条御前店 | 京都市下京区西七条御前田町22 | 075(314)7356 |
| 洛西店 | 京都市西京区榎原芋峠44-8 | 075(381)0324 |
| 伏見竹田店 | 京都市伏見区深草西浦町8丁目120 | 075(643)6149 |
| 伏見店 | 京都市伏見区横大路芝生35-4 | 075(622)3803 |
| 山科店 | 京都市山科区上花山坂尻町1 | 075(581)1892 |
| 向日店 | 向日市鶏冠井町清水11 | 075(933)7176 |

●兵庫県

| | | |
|---------|--------------------|--------------|
| 鈴蘭台店 | 神戸市北区山田町小部法殿ノ下30-7 | 078(594)2396 |
| 名谷インター店 | 神戸市垂水区名谷町字猿倉82 | 078(706)0709 |
| 神戸元町店 | 神戸市中央区相生町1丁目3-4 | 078(371)5896 |
| 武庫之荘店 | 尼崎市武庫之荘3丁目21-8 | 06(6433)1022 |
| 川西加茂店 | 川西市加茂3丁目15-4 | 0727(59)1070 |

●奈良県

| | | |
|--------|----------------------|--------------|
| 奈良大宮店 | 奈良市大宮町4丁目268-1 | 0742(36)7210 |
| 奈良学園前店 | 奈良市中町1-78 | 0742(44)3061 |
| 阪奈生駒店 | 生駒市桜ヶ丘2丁目50 | 0743(75)1624 |
| 八木店 | 橿原市十市町1220-1 | 0744(25)3066 |
| 香芝五位堂店 | 香芝市瓦口30-1 | 0745(78)8910 |
| 法隆寺店 | 奈良県生駒郡斑鳩町法隆寺南2丁目6-5 | 0745(74)4600 |
| 王寺店 | 奈良県北葛城郡王寺町本町1丁目17-52 | 0745(31)4855 |
| 大和高田店 | 奈良県北葛城郡新庄町大字東室93-1 | 0745(69)4861 |

●和歌山県

| | | |
|-------|-----------------|--------------|
| 東和歌山店 | 和歌山市栗栖字番頭免685-4 | 073(473)8545 |
| 築地橋店 | 和歌山市舟津町1丁目10 | 073(428)0685 |

●滋賀県

| | | |
|-----|----------------|--------------|
| 草津店 | 草津市矢倉2丁目字下北池28 | 077(564)2360 |
|-----|----------------|--------------|



店舗一覽 (平成15年6月現在)

団樂れすとらん・ボンズ —和 食—



●大阪府

| | | |
|---------|-------------------|--------------|
| 住之江店 | 大阪市住之江区浜口西3丁目12-2 | 06(6673)2236 |
| 針中野店 | 大阪市東住吉区中野3丁目11-6 | 06(6704)2052 |
| 中環八尾店 | 大阪市平野区加美東7丁目3-21 | 06(6792)1405 |
| 東三国店 | 大阪市淀川区宮原2丁目14-14 | 06(6394)3371 |
| 狭山くみの木店 | 大阪狭山市茱萸木4丁目326-1 | 072(367)3474 |
| 和泉店 | 和泉市伯太町1丁目7-23 | 0725(46)0076 |
| 泉佐野上瓦屋店 | 泉佐野市上瓦屋226-1 | 0724(64)1980 |
| 羽倉崎店 | 泉佐野市羽倉崎1丁目6-10 | 0724(64)9092 |
| 茨木畑田店 | 茨木市畑田町5-18 | 0726(26)9601 |
| 巢本店 | 門真市巢本町1-3 | 072(883)5351 |
| 門真月出店 | 門真市月出町26-2 | 06(6905)1980 |
| 河内長野店 | 河内長野市上原西町19-27 | 0721(55)1008 |
| 岸和田小松里店 | 岸和田市小松里28-8 | 0724(44)4451 |
| 岸和田三田店 | 岸和田市三田町68-2 | 0724(43)3670 |
| 岸和田南町店 | 岸和田市南町30-25 | 0724(23)5687 |
| 鳳店 | 堺市鳳西町2丁目1 | 072(262)4033 |
| 泉北大庭寺店 | 堺市大庭寺869-1 | 072(296)8405 |
| 堺宿院店 | 堺市中之町東1丁目1-30 | 072(232)1935 |
| 深井店 | 堺市深井北町3499 | 072(278)8834 |
| 吹田店 | 吹田市泉町2丁目45-12 | 06(6385)6578 |
| 摂津店 | 摂津市鳥飼下3丁目9-3 | 0726(54)0103 |
| 野崎店 | 大東市寺川3丁目12-1 | 072(874)2071 |
| 大東店 | 大東市氷野1丁目17-45 | 072(872)1901 |
| 高槻唐崎店 | 高槻市唐崎西2丁目22 | 0726(78)4800 |
| 高槻松川店 | 高槻市松川町21-2 | 0726(76)5152 |
| 高槻緑ヶ丘店 | 高槻市真上町3丁目12-3 | 0726(83)0491 |
| 豊中春日店 | 豊中市春日町5丁目8-15 | 06(6845)7301 |
| 富田林店 | 富田林市若松町西2丁目1684-1 | 0721(26)0196 |
| 寝屋川昭栄町店 | 寝屋川市昭栄町11-40 | 072(822)8117 |
| 東大阪加納店 | 東大阪市川田1丁目1-14 | 0729(64)5093 |
| 高井田店 | 東大阪市高井田本通7丁目6-32 | 06(6784)3580 |
| 布施寿町店 | 東大阪市寿町2丁目1-23 | 06(6728)2410 |
| 東香里店 | 枚方市高田1丁目5-22 | 072(852)8688 |
| 藤井寺店 | 藤井寺市沢田2丁目1-31 | 0729(52)3544 |
| 守口店 | 守口市京阪本通1丁目28 | 06(6992)2175 |
| 美原店 | 大阪府南河内郡美原町平尾292-1 | 072(363)6415 |
| 八尾楠根店 | 八尾市楠根町4丁目31-4 | 0729(99)1140 |

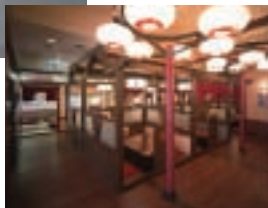
●京都府

| | | |
|-------|-------------------|--------------|
| 醍醐店 | 京都市伏見区醍醐江奈志町10-14 | 075(573)4606 |
| 東土川店 | 京都市南区久世東土川町126-2 | 075(922)4650 |
| 山科東野店 | 京都市山科区東野片下り町7番地 | 075(593)1031 |

●兵庫県

| | | |
|-------|----------------------|--------------|
| 神戸有野店 | 神戸市北区有野中町4丁目2-1 | 078(982)2608 |
| 鈴蘭台店 | 神戸市北区山田町小部字北ノ谷43-3 | 078(594)6733 |
| 名谷店 | 神戸市垂水区名谷町字寺池1487 | 078(709)6580 |
| 大蔵谷店 | 神戸市西区伊川谷有瀬字土橋642-1 | 078(975)7891 |
| 明石二見店 | 明石市二見町西二見字西野々内1838-1 | 078(945)3151 |

| | | |
|---------------|------------------------|--------------|
| 杭 瀬 店 | 尼崎市杭瀬南新町 4 丁目 1-23 | 06(6482)7080 |
| 伊 丹 昆 陽 店 | 伊丹市昆陽池 1 丁目 63 | 0727(72)5651 |
| 加 古 川 平 野 店 | 加古川市加古川町平野 232-1 | 0794(27)5308 |
| 川 西 加 茂 店 | 川西市加茂 3 丁目 1-4 | 0727(58)0038 |
| 宝 塚 中 筋 店 | 宝塚市中筋 7 丁目 100-1 | 0797(80)0008 |
| ●奈良県 | | |
| J R 奈 良 駅 前 店 | 奈良市油坂 1 丁目 61 奥田ビル | 0742(27)0730 |
| 押 熊 店 | 奈良市押熊町字西ノ谷 1501-1 | 0742(41)3231 |
| 学 園 前 店 | 奈良市中町 1-78 | 0742(44)3051 |
| 橿 原 店 | 橿原市五井町 223-35 | 0744(24)4540 |
| 香 芝 五 位 堂 店 | 香芝市瓦口 2133 | 0745(78)7437 |
| 大 和 筒 井 店 | 大和郡山市今国府町字西森 295-1 | 0743(57)1825 |
| 法 隆 寺 店 | 奈良県生駒郡斑鳩町法隆寺南 2 丁目 6-8 | 0745(74)5404 |
| 田 原 本 店 | 奈良県磯城郡田原本町大字阪手 651-1 | 07443(3)2730 |
| 大 和 新 庄 店 | 奈良県北葛城郡新庄町大字東室 149-1 | 0745(69)9095 |
| ●和歌山県 | | |
| 和 歌 山 宮 街 道 店 | 和歌山市秋月字飯垣 288 | 073(473)1330 |
| 和 歌 山 次 郎 丸 店 | 和歌山市次郎丸字北畑 229-1 | 073(454)8071 |
| 築 地 橋 店 | 和歌山市舟津町 1 丁目 10 | 073(423)0825 |
| 和 歌 山 岩 出 店 | 和歌山県那賀郡岩出町大字中迫 141-1 | 0736(63)2463 |
| ●滋賀県 | | |
| 栗 東 小 柿 店 | 滋賀県栗東市小柿 7 丁目 8-8 | 077(551)5211 |
| ●三重県 | | |
| 名 張 店 | 名張市夏見 3213-1 | 0595(64)5513 |
| 松 阪 川 井 店 | 松阪市川井町字大坪 834 番 18 | 0598(21)8155 |
| 生 桑 店 | 四日市市生桑町字高田 795-6 | 0593(34)3710 |
| ●埼玉県 | | |
| 川 口 芝 店 | 川口市大字芝 4438-1 | 048(262)3136 |



店舗一覧 (平成15年6月現在)

イタリアンレストラン・イルパローネ —イタリア料理—



●大阪府

| | | |
|--------|-------------------|--------------|
| 狭山池之原店 | 大阪狭山市池之原2丁目1111-1 | 072(365)1903 |
| 鳳店 | 堺市鳳西町2丁目1 | 072(261)5610 |
| 泉北豊田店 | 堺市和田40 | 072(296)3288 |

●兵庫県

| | | |
|-------|--------------|--------------|
| 伊丹大鹿店 | 伊丹市大鹿7丁目25-1 | 072(784)3406 |
|-------|--------------|--------------|



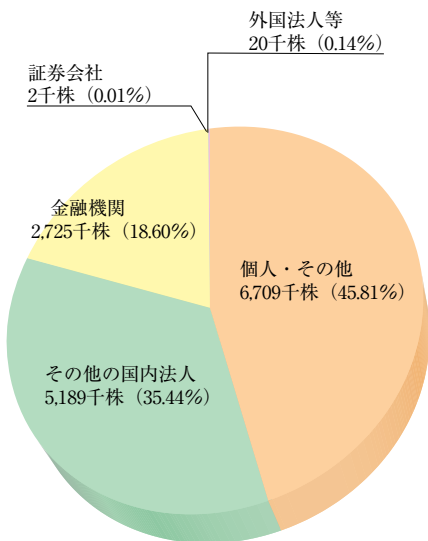
会社の概要 (平成15年3月31日現在)

- 商 号 株式会社 フレンドリー
- 英 文 商 号 FRIENDLY CORPORATION
- 設 立 昭和29年8月9日
- 資 本 金 3,975,062,600円
- 発行済株式総数 14,645,584株
- 従 業 員 数 360名
- 本 社 大阪府大東市寺川3丁目12番1号
- 工 場 大阪府大東市寺川3丁目12番1号
- 主な事業内容 ファミリーレストラン事業
- 店 舗

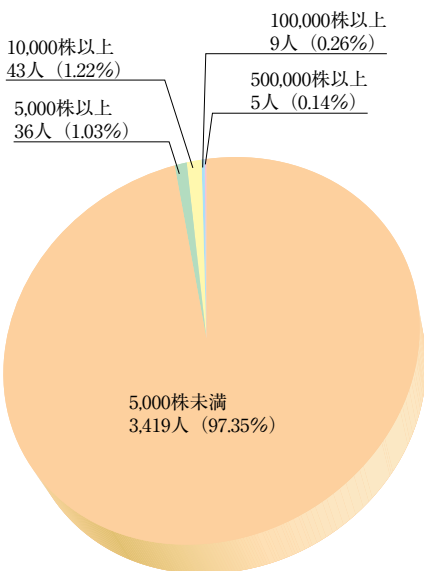
| 業態 府県 | ファミリーレストラン フレンドリー 〈西欧料理〉 | 団欒れすとらん ボンズ 〈和食〉 | イタリアンレストラン イルパローネ 〈イタリア料理〉 | 計 |
|----------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|-----|
| 大阪府 | 40 | 36 | 3 | 79 |
| 京都府 | 7 | 3 | — | 10 |
| 兵庫県 | 5 | 10 | — | 15 |
| 奈良県 | 7 | 8 | — | 15 |
| 和歌山県 | 2 | 4 | — | 6 |
| 滋賀県 | 1 | 1 | — | 2 |
| 三重県 | — | 3 | — | 3 |
| 埼玉県 | — | 1 | — | 1 |
| 計 | 62 | 66 | 3 | 131 |

株式の状況 (平成15年3月31日現在)

●所有者別分布状況



●所有数別分布状況



株主ご優待

毎年3月末日および9月末日の最終の株主名簿（実質株主名簿）に記載された1,000株以上ご所有の株主各位に、1回8,000円（500円券16枚）相当の株主優待お食事券を贈呈。

有効期間は発行日から1年間。

株主メモ

- 決算期 3月31日
- 定時株主総会 6月
- 一単元の株式数 1,000株
- 配当金受領 期末配当 3月31日
株主確定日 中間配当 9月30日
- 基準日 定時株主総会 3月31日
その他、必要あるときはあらかじめ
公告して定めた日
- 名義書換代理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社
- 同事務取扱場所 東京都中央区八重洲1丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社
本店証券代行部
- お問合せ先 〒135-8722
(郵便物送付先) 東京都江東区佐賀1丁目17番7号
みずほ信託銀行株式会社
証券代行部
- (電話照会先) 電話 (03)5213-5213 (代表)
(インターネットホームページ) <http://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/>
- 同取次所 みずほ信託銀行株式会社
全国各支店
みずほインベスターズ証券株式会社
本店および全国各支店
- 公告掲載新聞 日本経済新聞

決算公告のホームページのご案内

当社の決算公告は、貸借対照表および損益計算書をホームページ (<http://www.friendly-co.com/>) に掲載しております。

株券失効制度創設のご案内

平成14年、「商法等の一部を改正する法律」(平成14年法律第44号)が成立し、平成15年4月1日より、従来の公示催告、除権判決制度に代わり、株券失効制度がスタートし、株券を喪失した場合の手続きが大幅に変わっております。株券を喪失した場合の喪失登録申請手続きは、発行会社に対して行うこととなりました。

株主様の株券喪失に関する具体的な手続きやお問合せは、当社の名義書換代理人（みずほ信託銀行株式会社）宛にお願い申し上げます。



株式会社フレンドリー

本 社 / 〒574-0014 大阪府大東市寺川 3 丁目12番 1 号
電話 072 (874) 2747

ホームページアドレス
<http://www.friendly-co.com/>