



FRIENDLY

FRIENDLY REPORT

第63期 報告書

平成28年4月1日→平成29年3月31日



明日も笑顔に。

株式会社フレンドリー

証券コード：8209



集客力の改善、本社機能の 効率化およびコスト削減に 取り組みました。

代表取締役社長
後藤 政利

当社は創立以来、関西を中心に、レストランチェーン「フレンドリー」をはじめとして数々の業態を展開し、多くのお客様に食の楽しみを提供してまいりました。家庭とは違う空間で、豊かな食文化を提供し、お客様の日々の暮らしをより豊かにする—それこそが当社の社会的使命だと考えております。これからも当社は、毎日お迎えする数多くのお客様の喜びの輪をさらに大きなものへと広げてまいります。

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第63期(平成28年4月1日～平成29年3月31日)の営業のご報告をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当期におけるわが国経済は、政府による経済政策等を背景に企業収益や雇用情勢の改善が見られ、景気は緩やかな回復基調で推移しました。その一方で、米国や欧州の政治リスクなど海外情勢の懸念材料もあり、景気の先行きは不透明な状況にあります。

当社を取り巻く経営環境におきましても、外食業界は、原材料価格の高騰や、人手不足による人件費の高騰に加えて、業種・業態の垣根を越えた

企業間競争が激化するなど、依然として厳しい経営環境が続いております。

このような環境のもと、当社におきましては黒字体質への転換を早期に果たすべく、集客力の改善、およびコスト削減に取り組みました。

集客力の改善では、D H C (Delicious: マニュアル以上に旨いもの作りにこだわる、Hospitality: ほのぼのとした温かさの提供、明日への活力の提供、Cleanliness: 磨き上げたピカピカの店舗)運動の強化に取り組み、9店舗の改装を実施いたしました。同時に「中価格・高品質」・「旨い・綺麗・安心」を商品創作の基本方針とし、商品開発とブラッシュアップに取り組みました。

コスト削減では、全経費の見直しによる適正化を行い、各経費の必要性と削減案の検討によるコスト低減に取り組みました。

店舗展開につきましては、「ファミリーレストラン フレンドリー」1店舗、「団欒れすとらん ボンズ」1店舗を「産直鮮魚と寿司・炉端 源пей」に業態転換いたしました。また、「なじみ野 大阪駅前第3ビル店」を平成28年8月5日に新規オープンいたしました。一方、「団欒れすとらん ボンズ」4店舗、「産直鮮魚と寿司・炉端 源пей」2店舗を閉店いたしましたので、当期末の店舗数は、前期末比5店舗減少し、77店舗となりました。

業態別には、「産直鮮魚と寿司・炉端 源пей」33店舗、「ファミリーレストラン フレンドリー」

14店舗、「釜揚げ讃岐うどん 香の川製麺」14店舗、「和み料理と味わいの酒 つくしんぼう」10店舗、「団欒れすとらん ボンズ」2店舗、「新・酒場 なじみ野」3店舗、「フレッシュフレンドリー」1店舗となっております。

業績につきましては、6店舗の閉店と既存店の来店客数が計画比未達であったことにより、売上高が減少いたしました。経費面では、野菜等の価格高騰による原価上昇に加え、広告宣伝費と人事募集費の増加等により、黒字化は果たせませんでした。

また、資産内容健全化の観点から「固定資産の減損に係る会計基準」に基づき、148百万円の減損損失を計上いたしました。

以上の結果、当期の売上高は7,890百万円(前期比785百万円減、9.1%減)、営業損失は153百万円(前期は営業利益28百万円)、経常損失は144百万円(前期は経常利益38百万円)、当期純損失は356百万円(前期は当期純損失176百万円)となりました。

株主・投資家の皆様におかれましては、より一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成29年6月

代表取締役社長 後藤 政利

当社は、洋食料理主体の「ファミリーレストラン フレンドリー」・「フレッシュ フレンドリー」、和食主体の「産直鮮魚と寿司・炉端 源べい」、「海鮮うまいもんや マルヤス水軍」、都市型居酒屋の「地鶏と旬魚・旬菜 つくしんぼう」、「新・酒場 なじみ野」、セルフうどん店の「釜揚げ讃岐うどん 香の川製麺」を展開しております。

今後とも、お客様満足度向上のため、品質・価格・サービス等あらゆる面から改善・向上に取り組んでまいります。



「おいしい・たのしい・ここちいい」をテーマに地域に根ざしたカジュアルなファミリーレストランです。お客様の健やかな生活を考えて、バランスのとれたメニューと、こだわりの美味しさを取り揃えてお迎えています。



14 店舗



1 店舗



ハンバーグとパスタ、パンケーキを中心とした手軽にリゾート感覚を楽しめるハワイアンカジュアルレストランです。本格ハワイアンからオリジナル料理まで、ここでしか味わえない“ハワイアン”をお召し上がりください。

釜揚げ讃岐うどん 香の川製麺

厳選した素材とこだわりの製法でつくり上げた風味豊かな自家製麺を、セルフスタイルでお楽しみいただける讃岐うどん専門店です。



14 店舗



27 店舗

旬の魚と寿司・炉端のお店です。厳選された海鮮食材にこだわり、なかでもこだわりのお寿司、源ぺい盛りはご好評をいただいております。



つくしんぼう

9 店舗

都市型居酒屋として、美味をつくした料理と味わいの酒を提供し、宴のひとときを楽しめます。



6 店舗

美味しくて新鮮な海の幸をできるだけ安く、たっぷりとお届けしたいという思いから「マルヤス」と名づけました。宝もの（海の幸）を驚きの価格でお召し上がりください。



3 店舗

「安くて旨い」、「毎日通いたくなる居心地の良い」新時代の「酒場」として、家庭的な雰囲気の中でお手頃価格のお料理をご用意しております。



※店舗数は、平成29年6月23日時点のものです。

貸借対照表

(単位：百万円)

	当期末	前期末
	平成29年3月31日現在	平成28年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	769	1,089
固定資産	4,003	4,226
有形固定資産	2,888	3,060
無形固定資産	40	46
投資その他の資産	1,075	1,119
資産合計	4,773	5,315
(負債の部)		
流動負債	562	745
固定負債	3,176	3,198
負債合計	3,738	3,944
(純資産の部)		
株主資本	2,003	2,360
資本金	4,175	4,175
資本剰余金	3,258	3,258
利益剰余金	△ 5,415	△ 5,059
自己株式	△ 13	△ 13
評価・換算差額等	△ 969	△ 989
その他有価証券評価差額金	34	14
土地再評価差額金	△ 1,004	△ 1,004
純資産合計	1,034	1,370
負債・純資産合計	4,773	5,315

損益計算書

(単位：百万円)

	当 期	前 期
	平成28年4月 1日から 平成29年3月31日まで	平成27年4月 1日から 平成28年3月31日まで
売上高	7,890	8,675
売上原価	2,415	2,610
売上総利益	5,475	6,065
販売費及び一般管理費	5,628	6,036
営業利益又は営業損失(△)	△ 153	28
営業外収益	136	148
営業外費用	127	139
経常利益又は経常損失(△)	△ 144	38
特別利益	1	1
特別損失	185	185
税引前当期純損失(△)	△ 329	△ 146
法人税、住民税及び事業税	27	31
法人税等調整額	0	△ 1
当期純損失(△)	△ 356	△ 176

キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	当 期	前 期
	平成28年4月 1日から 平成29年3月31日まで	平成27年4月 1日から 平成28年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 158	160
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 150	△ 88
財務活動によるキャッシュ・フロー	—	1
現金及び現金同等物の増加額又は減少額	△ 308	71
現金及び現金同等物の期首残高	908	836
現金及び現金同等物の期末残高	599	908

期末配当についてのお知らせ

当期の期末配当につきましては、まことに遺憾ながら
見送らせていただくことになりました。
何卒ご了承くださいますようお願い申し上げます。

「海鮮うまいもんや マルヤス水軍」オープンのお知らせ

マルヤス水軍6店舗(門真月出店・古市店・中野店・住之江店・長吉店・高井田店)が4月にグランドオープンいたしました!

美味しい料理をより安くお届けしたいという思いから「マルヤス」と名づけました。「水軍」は海のことを知りつくし、海と共に生活した古の人たちです。新鮮な魚介(海の幸)は明日への活力源でもあり大切な「宝もの」です。

うまくて新鮮なその宝もの(海の幸)を、できるだけ安く! たっぷりと! お腹いっぱい食べて楽しい笑顔で過ごしていただけるのが「海鮮うまいもんや マルヤス水軍」です。



お得なランチが500円+税から～圧倒的コスパ! (ランチタイム 11:30～15:00)



漁師汁・ソフトドリンク付きのねぎトロ丼や日替わり漁師丼が何と500円+税! マルヤス水軍のランチは驚きのコスパでお客様から大好評をいただいております。

人気メニューの「本日の寿司ランチ(並)」(780円+税)は、お寿司10貫に漁師汁とソフトドリンクが付いてこのお値段! 他にもボリューム満点、うどん付きで選べる丼が3種類(天丼・鶏天丼・まぐろ3色丼)など、お客様に大満足いただけるメニューを取り揃えております。

平日限定イベント開催～平日(ディナー)がさらにお得!!

(ディナータイム 17:00～)

ディナータイムでは新鮮な「握りすし」が2貫90円+税から、揚げたてサクサクの「天ぷら」は1本80円+税からと、たいへんなお値打ち価格でお客様に喜んでいただいております。その他にも、毎日仕入れた新鮮魚介の「お刺身」や「炉端焼き」に「肉料理」など、豊富なメニューをご用意しております。

また、平日限定のサービスとして人気メニューやアルコール類の割引イベントを定期的に開催しており、平日がさらにお得な内容となっております。是非「海鮮うまいもんや マルヤス水軍」の海鮮メニューとドリンクをポピュラープライスで気軽にお楽しみください。従業員一同、皆様のご来店を心よりお待ちしております。



会社の概要

(平成29年3月31日現在)

商 号	株式会社 フレンドリー
英 文 商 号	FRIENDLY CORPORATION
設 立	昭和29年8月9日
資 本 金	4,175,062,600円
発行済株式総数	13,599,281株
従 業 員 数	154名
本 社	大阪府大東市寺川三丁目12番1号
主な事業内容	ファミリーレストラン事業

役 員

(平成29年6月23日現在)

代表取締役社長	後 藤 政 利
取締役上席執行役員	三 好 秀 文
取締役執行役員	和 田 高 明
取 締 役	※1 兵 頭 賢 之
常 勤 監 査 役	若 林 弘 之
監 査 役	※2 大 西 耕 太 郎
監 査 役	※2 渋谷 元 宏
監 査 役	※2 川 畑 晴 彦

(注) ※1印は社外取締役、※2は社外監査役であります。

株式の状況

(平成29年3月31日現在)

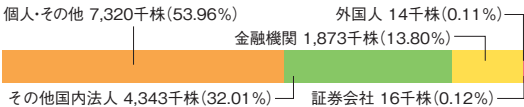
発行可能株式総数	61,800,000株
発行済株式総数	13,599,281株 (うち自己株式31,937株)
株 主 数	5,202名

大株主

株 主 名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社きずな	3,052	22.50%
重里育孝	869	6.41%
日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	656	4.84%
アサヒビール株式会社	500	3.69%
株式会社りそな銀行	442	3.26%
株式会社三菱東京UFJ銀行	255	1.88%
みずほ信託銀行株式会社	249	1.84%
サントリー酒類株式会社	200	1.47%
東京海上日動火災保険株式会社	188	1.39%
三菱食品株式会社	142	1.05%

(注) 持株比率は、自己株式(31,937株)を控除して計算しております。

●所有者別分布状況



株主メモ

- 事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 6月
- 単元株式数 1,000株
- 剰余金の配当基準日 期末配当 3月31日
中間配当 9月30日
- 基準日 定時株主総会 3月31日
その他、必要あるときはあらかじめ公告して定めた日
- 株主名簿管理人および特別口座 口座管理機関 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社
- 事務取扱場所 本店証券代行部
- 公告方法 電子公告
(<http://www.friendly-co.com/>)
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。
- お問合せ先 〒168-8507
(郵便物送付先) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
みずほ信託銀行株式会社
証券代行部
(電話照会先) 電話 0120-288-324
- 特別口座に関する事務取次所 みずほ信託銀行株式会社
全国各支店
みずほ証券株式会社
本店および全国各支店

決算公告に代えて、貸借対照表および損益計算書は、EDINET(金融商品取引法に基づく有価証券報告書の開示書類に関する電子開示システム)にて開示しております。