

## 第65期 報告書

2018年4月1日  
→2019年3月31日



**FRIENDLY**

# FRIENDLY REPORT

明日も笑顔に。

株式会社フレンドリー

証券コード：8209

永続的・安定的に成長できる基盤づくりのため、  
QSC (Quality: 良い品質。Service: 良いサービス。  
Cleanliness: 清潔な環境。)の見直しに取り組んでおります。

代表取締役社長

小野 哲矢

## 「お店はお客様のためにある お客様のお役に立ち、 みんなで幸せになろう 物も心も豊かになろう」

私たちフレンドリーは、1954年の創業以来、この経営理念のもとで事業を行って参りました。

変わらないものを見失うことなく、「Quality (品質)・Service (接客)・Cleanliness (清潔さ)」の向上を通じて、お客様の期待に応える企業でありたい。

その結果として、「株主」、「従業員」、「取引先」の皆様への期待にも応えられる「株式会社フレンドリー」として、存在しつづけて参りたいと強く願っております。

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第65期(2018年4月1日～2019年3月31日)の営業のご報告をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当期におけるわが国経済は、海外経済が緩やかな成長を続ける中で、輸出や生産の一部に弱さが見られるものの、政府・日銀による経済・金融政策を背景に、個人消費の持ち直しの動きや設備投資の増加により、緩やかに拡大する状況で推移いたしました。

当外食業界においては、雇用・所得環境の改善等に伴い消費者マインドに持ち直しの動きが見られるものの、労働力不足による人件費の更なる上昇など、依然として厳しい経営環境が続いております。

このような環境のもと、当社におきましては永続的・安定的に成長できる基盤づくりのため、QSC(Quality:良い品質。Service:良いサービス。Cleanliness:清潔な環境。)の見直しに取り組んでおります。

Quality施策では、提供商品の品質を向上すべく「仕入れ～お客様の口元」までの食材の流れを一貫して見直し、「熱いものは熱く、冷たいものは冷たく、お客様が期待される時間に鮮度の良いおいしい料理が提供できる」ように提供品質の改善を進めています。

Service施策では、何度も店舗に足を運んでいただけるよう「お迎え～お見送り」までの一連の接客を確認し、特にお客様の印象に残りやすい入店直後のお迎え時の接客レベルの向上に努めました。

Cleanliness施策では、本部から臨店頻度を向上させてお客様目線で店舗Cleanliness状態の基準確認を実施しました。また老朽化した設備に関しては修繕の早期対応を行い、お客様に快適に過ごしていただけるよう店内環境作りを進めています。

また、健康増進法の2020年4月施行に向けて喫煙ブースを設ける完全分煙を全店で進め、客席状態の改善に取り組んでまいります。

店舗展開につきましては、「新・酒場なじみ野 天神橋5丁目店」を2018年11月30日、「新・酒場なじみ野 天神橋4丁目店」を2019年3月18日に新規オープンいたしましたので当期の店舗数は77店舗(前年同期比2店舗の増加)となりました。

業態別には、「産直鮮魚と寿司・炉端 源ぺい」18店舗、「海鮮うまいもんや マルヤス水軍」16店舗、「釜揚げ讃岐うどん 香の川製麺」14店舗、「ファミリーレストラン フレンドリー」9店舗、「地鶏と旬魚・旬彩 つくしんぼう」9店舗、「カフェレストラン ゴッツ」4店舗、「新・酒場 なじみ野」6店舗、「フレッシュフレンドリー」1店舗となっております。

これらの結果、当期の業績は、売上高は6,875百万円(前年同期比374百万円の減少)、営業損失は209百万円(前年同期は営業損失109百万円)、経常損失は203百万円(前年同期は経常損失96百万円)、当期純損失は454百万円(前年同期は当期純利益37百万円)となりました。

第66期(2019年4月1日～2020年3月31日)に於いては積極的に設備投資を行い、早期の収益改善を目指してまいります。

主に、不採算店舗を収益性の高い「釜揚げ讃岐うどん 香の川製麺」に業態転換してまいります。

株主・投資家の皆様におかれましては、より一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2019年6月

代表取締役社長 小野 哲矢

当社は、全店舗で製麺を行っているセルフうどん店の『釜揚げ讃岐うどん 香の川製麺』、洋食料理主体の『ファミリーレストラン フレンドリー』、『フレッシュフレンドリー』、『カフェレストラン ゴッツ』、和食主体の『産直鮮魚と寿司・炉端 源пей』、『海鮮うまいもんや マルヤス水軍』、都市型居酒屋の『地鶏と旬魚・旬菜 つくしんぼう』、『新・酒場 なじみ野』の多業種の業態を展開しております。



全店舗で厳選された小麦粉から製麺を365日行っています。

今年度4月からは、全店全うどんメニュー1玉2玉3玉同じ値段という新しい売り方で好評を得ております。



6店舗

『手づくり感があり、安くて旨い』『毎日通いたくなる居心地の良い』これからの新酒場。

アットホームな雰囲気の中でお手頃価格のお料理をご用意しております。



つくしんぼう

9店舗

駅前の個室居酒屋として、シズル感や臨場感のある美味をつくした料理と味わいの酒を提供し、宴のひとときを楽しめます。





18 店舗



海鮮のご馳走をテーマにした業態です。  
寿司・刺身では、鮮度感のある魚や生うに・  
本まぐろ等の高級食材も使用したメニュー  
を取り揃えております。  
なかでも、お寿司は  
1貫1貫、手にぎりで、  
温かみのある本当の  
『にぎり寿司』の提供  
に拘っております。



15 店舗

安くておいしい海鮮を、にぎり寿司や天ぷらなどで  
お召し上がりいただけます。

もちろんお酒もリー  
ズナブル。

皆様のご来店をお待  
ちしております！



ごつつうええ感じのカフェレ  
ストラン。

3 店舗

モーニングからディナーまで  
リーズナブルで美味しいメニューをたくさん  
ご用意しております。



7 店舗

『おいしい・たのしい・ここちいい』をテーマに地域に根ざし  
たカジュアルなファミリーレストランです。

お客様の健やかな生活を考えて、ポピュラープライスで豊富  
なメニュー。こだわりの美味しさを取り揃えてお迎えして  
おります。



貸借対照表

(単位：百万円)

|              | 当期末<br>2019年3月31日現在 | 前期末<br>2018年3月31日現在 |
|--------------|---------------------|---------------------|
| (資産の部)       |                     |                     |
| 流動資産         | 1,991               | 780                 |
| 固定資産         | 2,990               | 3,204               |
| 有形固定資産       | 2,007               | 2,184               |
| 無形固定資産       | 15                  | 31                  |
| 投資その他の資産     | 968                 | 988                 |
| 資産合計         | 4,981               | 3,984               |
| (負債の部)       |                     |                     |
| 流動負債         | 1,496               | 613                 |
| 固定負債         | 1,891               | 2,301               |
| 負債合計         | 3,387               | 2,915               |
| (純資産の部)      |                     |                     |
| 株主資本         | 2,686               | 2,140               |
| 資本金          | 100                 | 4,175               |
| 資本剰余金        | 8,333               | 3,258               |
| 利益剰余金        | △ 5,733             | △ 5,278             |
| 自己株式         | △ 14                | △ 13                |
| 評価・換算差額等     | △ 1,091             | △ 1,070             |
| その他有価証券評価差額金 | 19                  | 33                  |
| 土地再評価差額金     | △ 1,110             | △ 1,103             |
| 純資産合計        | 1,594               | 1,069               |
| 負債・純資産合計     | 4,981               | 3,984               |

損益計算書

(単位：百万円)

|                    | 当 期<br>2018年4月 1日から<br>2019年3月31日まで | 前 期<br>2017年4月 1日から<br>2018年3月31日まで |
|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 売上高                | 6,875                               | 7,250                               |
| 売上原価               | 2,071                               | 2,191                               |
| 売上総利益              | 4,804                               | 5,058                               |
| 販売費及び一般管理費         | 5,013                               | 5,168                               |
| 営業損失(△)            | △ 209                               | △ 109                               |
| 営業外収益              | 85                                  | 135                                 |
| 営業外費用              | 80                                  | 122                                 |
| 経常損失(△)            | △ 203                               | △ 96                                |
| 特別利益               | 37                                  | 156                                 |
| 特別損失               | 250                                 | 39                                  |
| 税引前当期純利益又は当期純損失(△) | △ 415                               | 20                                  |
| 法人税、住民税及び事業税       | 25                                  | 26                                  |
| 法人税等調整額            | 13                                  | △ 43                                |
| 当期純利益又は当期純損失(△)    | △ 454                               | 37                                  |

キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                    | 当 期<br>2018年4月 1日から<br>2019年3月31日まで | 前 期<br>2017年4月 1日から<br>2018年3月31日まで |
|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー   | △ 202                               | 77                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー   | △ 109                               | 669                                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー   | 1,500                               | △ 751                               |
| 現金及び現金同等物の増加額又は減少額 | 1,187                               | △ 3                                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高     | 595                                 | 599                                 |
| 現金及び現金同等物の期末残高     | 1,783                               | 595                                 |

期末配当についてのお知らせ

当期の期末配当につきましては、まことに遺憾ながら  
見送らせていただくことになりました。  
何卒ご了承くださいますようお願い申し上げます。

## TOPIC.1

## 天神橋5丁目店・4丁目店グランドオープンしました！

2018年11月30(金)・2019年3月18(月)  
高槻・大阪駅前ビルで人気のなじみ野が天神橋に  
仲間入りしました！

『明日の活力になる店作り』をテーマに美味しい料理と  
お酒、こだわりの天ぷらととびきりの笑顔でお出迎え。  
来店されたお客様に元気になっていただけるように毎  
日営業しております。



## TOPIC.2

## 香の川製麺 新サービス提供のお知らせです。 大好評をいただいています!!

香の川製麺全店で、2019年3月より、全てのうどんを対象に『1玉、2玉、3玉お値段同じ』  
のサービス提供を開始しました。

香の川製麺は、毎日丁寧にお店で仕込んだ讃岐うどんと出汁を280円～という低価格で提供させていた  
だいているセルフスタイルのうどん業態です。このサービス開始以前はうどんの量目(1.5玉、2玉)によ  
って別途お値段をいただいていたが、2019年3月より、お客様のご希望の量目(1玉、2玉、3玉)い  
ずれをご注文いただいても、1玉のお値段で提供させていただいています。サービス開始直後から、幅広  
い客層・ご年齢の方より大きなご支持をいただいております。  
今後も香の川製麺は品質にこだわり、新しいサービスをお客  
様に提供して参ります。ぜひ、お近くの香の川製麺にお越しく  
ださい。

### 【業態転換店】

|       |        |            |          |
|-------|--------|------------|----------|
| 香の川製麺 | 泉大津店   | 2019年4月26日 | OPEN     |
| 香の川製麺 | 守口大日店  | 2019年6月 1日 | OPEN     |
| 香の川製麺 | 堺宿院店   | 2019年6月24日 | OPEN(予定) |
| 香の川製麺 | 西大路七条店 | 2019年6月28日 | OPEN(予定) |
| 香の川製麺 | 茨木店    | 2019年7月19日 | OPEN(予定) |



## 会社の概要

(2019年3月31日現在)

|         |                      |
|---------|----------------------|
| 商 号     | 株式会社 フレンドリー          |
| 英 文 商 号 | FRIENDLY CORPORATION |
| 設 立     | 昭和29年8月9日            |
| 資 本 金   | 100,000,000円         |
| 発行済株式総数 | 2,855,699株           |
| 従 業 員 数 | 144名                 |
| 本 社     | 大阪府大東市寺川三丁目12番1号     |
| 主な事業内容  | ファミリーレストラン事業         |

## 役 員

(2019年3月31日現在)

|           |            |
|-----------|------------|
| 代表取締役社長   | 小 野 哲 矢    |
| 取締役執行役員   | 青 木 和 広    |
| 取締役執行役員   | 小 椋 知 己    |
| 取締役執行役員   | 和 田 高 明    |
| 常 勤 監 査 役 | 若 林 弘 之    |
| 監 査 役     | ※大 西 耕 太 郎 |
| 監 査 役     | ※渋 谷 元 宏 彦 |
| 監 査 役     | ※川 畑 晴 彦   |

(注) ※は社外監査役です。

## 株式の状況

(2019年3月31日現在)

発行可能株式総数 . . . . . 6,180,000株

発行済株式総数 . . . . . 2,855,699株  
(うち自己株式3,433株)

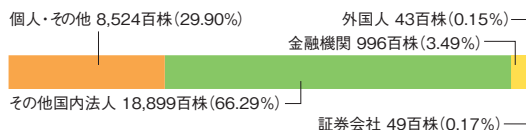
株 主 数 . . . . . 5,762名

## 大株主

| 株 主 名                | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|----------------------|---------|---------|
| 株式会社ジョイフル            | 1,496   | 52.45   |
| 株式会社きずな              | 267     | 9.37    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 | 65      | 2.30    |
| アサヒビール株式会社           | 50      | 1.75    |
| 前田 保                 | 26      | 0.94    |
| 株式会社三菱UFJ銀行          | 25      | 0.89    |
| サントリー酒類株式会社          | 20      | 0.70    |
| 重里育孝                 | 18      | 0.65    |
| 三菱食品株式会社             | 14      | 0.50    |
| 住友生命保険相互会社           | 8       | 0.29    |

(注) 持株比率は、自己株式(3,433株)を控除して計算しております。

## ●所有者別分布状況



## 株主メモ

- 事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
- 定 時 株 主 総 会 6月
- 単 元 株 式 数 100株(2018年10月1日付で変更)
- 剰余金の配当基準日 期末配当 3月31日  
中間配当 9月30日  
定時株主総会 3月31日
- 基 準 日 その他、必要あるときはあらかじめ  
公告して定めた日
- 株主名簿管理人および  
特別口座 口座管理機関  
事 務 取 扱 場 所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社  
本店証券代行部
- 公 告 方 法 電子公告  
(<http://www.friendly-co.com/>)  
ただし、事故その他やむを得ない事由  
によって電子公告による公告をすること  
ができない場合は、日本経済新聞に  
掲載する方法により行う。
- お 問 合 せ 先 〒168-8507  
( 郵 便 物 送 付 先 ) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社  
証券代行部  
( 電 話 照 会 先 ) 電話 0120-288-324
- 特別口座に関する  
事 務 取 次 所 みずほ信託銀行株式会社  
全国各支店  
みずほ証券株式会社  
本店および全国各支店

決算公告に代えて、貸借対照表および損益計算書は、EDINET(金融商品取引法に基づく  
有価証券報告書の開示書類に関する電子開示システム)にて開示しております。